

МІЖРЕГІОНАЛЬНА
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП

НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА
дисципліни
“ПРОМИСЛОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ”
(для бакалаврів)

МАУП

Київ
ДП «Видавничий дім «Персонал»
2009

Підготовлено кандидатом технічних наук, доцентом кафедри менеджменту організацій *В. П. Костіним*

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту організацій (протокол № 6 від 23.06.08)

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом

Костін В. П. Навчальна програма дисципліни “Промисловий менеджмент” (для бакалаврів). — К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2009. — 20 с.

Навчальна програма містить пояснювальну записку, тематичний план, зміст дисципліни “Промисловий менеджмент”, питання для самоконтролю, вказівки до виконання контрольної роботи, варіанти контрольних робіт, а також список літератури.

- © Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2009
- © ДП «Видавничий дім «Персонал», 2009

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Курс “Промисловий менеджмент” належить до циклу спеціальних дисциплін, що набуває важливого практичного значення при підготовці майбутніх керівників виробництва. Тому менеджери всіх рівнів виробництва повинні знати закони, принципи та методи ефективного управління виробництвом конкурентоспроможної продукції, вміти створити високорентабельне підприємство.

Мета вивчення дисципліни — засвоїти основні принципи і методи промислового менеджменту, принципи організації, функціонування та розвитку промислових систем, методичних засад управління виробництвом і на їх основі сформувати практичні навички ефективного управління підприємством.

Основні завдання дисципліни:

- усвідомлення особливостей промислового менеджменту та його структури;
- визначення проблем формування промислового менеджменту як науки і практики в умовах ринкової економіки;
- засвоєння принципів і підходів створення сучасного виробництва;
- оволодіння навичками та прийомами прийняття управлінських рішень, які адекватні умовам ринкового середовища.

Промисловий менеджмент як напрям господарського управління і навчальну дисципліну неможливо вивчити без практичної роботи організаційного та планового характеру, а також поглибленого вивчення наукової літератури. Це можливо лише за умови наближеної до життя економічної дійсності та практики на основі застосування здобутих теоретичних знань на семінарських заняттях.

Дисципліна “Промисловий менеджмент” тісно пов’язана з іншими навчальними курсами: “Інвестиційний менеджмент”, “Менеджмент”, “Інноваційний менеджмент”, “Фінансовий менеджмент”, “Проектний менеджмент” тощо.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН
дисципліни
“ПРОМИСЛОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ”

№ пор.	Назва змістового модуля і теми
1	<p>Змістовий модуль I. Промисловий менеджмент, організація і управління виробництвом, промислова стратегія</p> <p>Промисловий менеджмент у системі управління підприємством. Промисловий менеджмент як система</p>
2	<p>Основи організації виробництва і праці на підприємствах.</p>
3	<p>Принципи промислової системи</p>
4	<p>Управління виробництвом. Системне уявлення</p>
4	<p>Розробка промислової стратегії</p>
5	<p>Змістовий модуль II. Тактичне планування виробництва, управління матеріальними ресурсами, промисловою інфраструктурою підприємства і якістю продукції</p> <p>Тактичне планування виробництва</p>
6	<p>Управління матеріальними ресурсами і виробничими запасами</p>
7	<p>Організація і управління промисловою інфраструктурою підприємства</p>
8	<p>Організація і управління якістю продукції</p>
9	<p>Змістовий модуль III. Оперативне управління виробництвом, управління персоналом, ризик у промисловому менеджменті</p> <p>Оперативне управління виробництвом</p>
10	<p>Управління персоналом у системі промислового менеджменту</p>
11	<p>Ризик у промисловому менеджменті. Фінансовий промисловий менеджмент</p>
	<p>Разом годин: 54</p>

ЗМІСТ
дисципліни
“ПРОМИСЛОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ”

**Змістовий модуль І. Промисловий менеджмент,
організація і управління виробництвом,
промислова стратегія**

***Тема 1. Промисловий менеджмент у системі управління
підприємством. Промисловий менеджмент як
система***

Поняття менеджменту, сфера діяльності та основні моделі менеджменту. Еволюція менеджменту.

Складові менеджменту підприємства. Промисловий менеджмент як фінансово-економічне управління.

Сутність планування, організації, координації, мотивації, контролю промислового менеджменту. Сутність організаційних, адміністративних, економічних, соціально-психологічних методів промислового менеджменту. Науковість, цілеспрямованість, спеціалізація та універсальність, послідовність, централізоване регулювання і саморегулювання, особиста та суспільна психологія, права та обов'язки, зацікавленість, змагання як принципи промислового менеджменту.

Визначення промислової системи. Особливості промислової системи. Технічні, технологічні, кадрові, просторові, інформаційні, фінансові ресурси, ресурси системи управління. Цілісність системи.

Зовнішнє середовище опосередкованого впливу. Зовнішнє середовище прямого впливу. Внутрішнє середовище. Поняття організаційної структури.

Основне і допоміжне виробництво. Виробничі потоки. Виробничі процеси.

Література [1–8; 11]

***Тема 2. Основи організації виробництва і праці
на підприємствах. Принципи промислової системи***

Особливості емпіричних методів до XVIII ст. Розвиток теорії і практики управління під час промислової революції (XVIII–XIX ст.).

Школи менеджменту у західних країнах. Особливості японського менеджменту. Основні закони наукової організації праці в Росії та СРСР.

Визначення промислової системи. Структура промислової системи, її елементи. Закони статички і розвитку промислової системи. Особливості промислової системи: цілеспрямованість, поліструктуривність, відкритість, складність, різноманітність, результативність, надійність, гнучкість, керованість, довгостроковість.

Ознаки підприємства. Промислово-технічна єдність. Організаційно-адміністративна самостійність. Економічна та господарська відокремленість. Ознаки класифікації підприємств. Сутність підсистем підприємства.

Основні, допоміжні процеси і процеси, що обслуговують підприємство. Класифікація промислових процесів. Принципи організації промислових процесів: спеціалізація, пропорційність, паралельність, прямоточність, безперервність, ритмічність, гнучкість, циклічність, комплексність. Виробничий цикл.

Література [1–6]

Тема 3. Управління виробництвом. Системне уявлення

Сутність цілей, завдань і принципів управління виробництвом. Планування виробництва. Контроль виконання планових завдань. Регулювання ходу виробництва. Функції управління виробництвом: організаційна, нормування, планування, координації, мотивації, контролю та регулювання.

Сутність структури управління підприємством. Види структур управління: лінійна, лінійно-штабна, функціональна, програмно-цільова, дивізійна, матрична, структура єдиного стратегічного бізнесу. Ознаки організаційної структури управління підприємством. Компоненти інформаційної структури: банк даних, база даних.

Сутність структури управління виробництвом. Цикл управління. Розподіл обов'язків і відповідальності менеджерів різних рівнів.

Література [1–3]

Тема 4. Розробка промислової стратегії

Сутність промислової і економічної стратегій. Елементи економічної стратегії: система цілей, пріоритети у розподілі ресурсів, правила управлінських дій. Чинники стратегії.

Загальні вимоги для локальних цілей. Сутність економічної стратегії. Складові економічної стратегії: товарна, ціноутворення, взаємодії з ринком, поведінки фірми на ринку цінних паперів, зниження витрат, зовнішньоекономічної діяльності, інвестицій, стимулювання персоналу, запобігання банкрутству.

Сутність економічної стратегії. Етапи формування економічної стратегії. Прийоми формування економічної стратегії. Особливості економічної стратегії. Управління виробництвом. Форми стратегічного управління виробництвом на основі: екстраполяції, передбачення змін, гнучких рішень.

Література [1–7]

Змістовий модуль II. Тактичне планування виробництва, управління матеріальними ресурсами, промисловою інфраструктурою підприємства і якістю продукції

Тема 5. Тактичне планування виробництва

Сутність планування. Об'єкти планування. Завдання планування. Види планів: стратегічний, довгостроковий, поточний, оперативний, інвестиційний, бізнес-план.

Принципи планування: безперервність, координація, інтеграція, економічність, науковість характеру планування, пропорційність. Вимоги до реалізації принципів планування. Методи планування: балансовий, нормативний, математико-статистичний.

Сутність поточного планування. Короткострокові плани, оперативні плани.

Поняття витрат виробництва і реалізації продукції. Класифікація витрат.

Література [1–4]

Тема 6. Управління матеріальними ресурсами і виробничими запасами

Принципи формування і функціонування системи управління: плюаризм забезпечення, самостійність, саморегулювання, противитратність, інтенсифікація, комплексність, оперативність, зворотність, сприйняття прогресу, пріоритет споживача.

Фактори, що впливають на матеріалоспоживання. Причини появи запасів готової продукції. Запаси матеріальних ресурсів: серійний, циклічний, використання потужностей, безпеки, попереджувальний, поточний.

Основне завдання планування запасів. Види витрат на створення і збереження виробничих запасів: на підтримку, управління, ліквідацію дефіциту. Сутність і ціль управління запасами. Стратегії управління запасами.

Література [2–8]

Тема 7. Організація і управління промисловою інфраструктурою підприємства

Сутність промислової інфраструктури підприємства. Підрозділи інфраструктури підприємства.

Поняття ремонту. Значення ремонту виробничих фондів. Завдання ремонтного виробництва. Типи організаційних структур. Фірмове обслуговування. Планово-попереджувальний ремонт. Поточний, середній, капітальний ремонт. Ремонтний цикл. Планування ремонту.

Особливості енергогосподарства як системи. Завдання енергогосподарства. Основні напрями вдосконалення енергогосподарства.

Склад і завдання транспортного господарства підприємства. Організація транспортного обслуговування підприємства. Удосконалення організації праці транспортного господарства.

Основні завдання і функції складського господарства підприємства. Організація і планування складського господарства.

Література [1; 2]

Тема 8. Організація і управління якістю продукції

Визначення якості. Зв'язок ціни і якості. Вимоги до якості продукції.

Показники якості: призначення, надійність, технологічність, стандартизація і уніфікація, ергономічність, естетичність, транспортність, патентно-правові, екологічні, безпека. Методи оцінки якості: експериментальні, органолептичні, соціологічні, експертні.

Поняття ціни якості. Компоненти ціни якості. Ціни співпадання і неспівпадання. Економічна оптимальна якість.

Зміст системи управління якістю. Зміст стратегії управління якістю.

Поняття управління якістю. Завдання служби управління якістю. Політика підприємства у сфері якості. Поняття і завдання технічного контролю.

Література [1; 10–13]

Змістовий модуль III. Оперативне управління виробництвом, управління персоналом, ризик у промисловому менеджменті

Тема 9. Оперативне управління виробництвом

Основний зміст оперативного управління виробництвом. Фази оперативного управління виробництвом: планування, облік, контроль, аналіз і регулювання. Нормативна база.

Завдання міжцехового оперативного планування. Завдання внутрішньоцехового оперативного планування. Поняття диспетчерування.

Поняття системи “точно вчасно”. Організація виробництва за принципом “точно вчасно”. Система “Канбан”.

Література [1–4]

Тема 10. Управління персоналом у системі промислового менеджменту

Принципи кадрового менеджменту. Тактичний кадровий менеджмент. Стратегічний кадровий менеджмент. Контролінг персоналу. Кадровий маркетинг із залучення висококваліфікованих кадрів.

Психологічний портрет особистості. Принципи управління людьми. Оцінка ділових якостей менеджера з кадрів. Функції і роль менеджера в управлінні кадрами.

Поняття колективу. Види колективів: формальні, неформальні. Ознаки виробничого колективу. Класифікація виробничих колективів. Соціально-психологічна сумісність членів колективу. Ознаки сприятливого морально-психологічного клімату в колективі.

Поняття мотивації. Стимули. Потреби людини: фізіологічні, безпеки, соціальні, поваги, самовираження.

Поняття конфлікту. Види конфліктів: внутрішні особисті і між-особистісні, між особистістю і групою, міжгрупові, симетричні і асиметричні, приховані і відкриті, об'єктивні і суб'єктивні, ділові і емоціональні, конструктивні і деструктивні. Наслідки конфлікту. Методи розв'язання конфлікту. Стратегії запобігання конфлікту.

Література [1–8]

Тема 11. Ризик у промисловому менеджменті. Фінансовий промисловий менеджмент

Сутність ризику. Класифікація ризиків: чисті, спекулятивні, комерційні, фінансові. Види ризиків.

Поняття ступеня ризику. Невизначеність господарської ситуації. Методи визначення ступеня ризику: статистичні, експертні. Правила, що знижують ризик.

Функції фінансів: створення прибутку, здійснення витрат, контроль за ефективністю роботи підприємства. Об'єкти фінансового промислового менеджменту виробництва: собівартість, валовий дохід, прибуток.

Короткострокові і оперативні плани. Норми витрат. Нормативи витрат. Методи розробки норм: розрахунково-аналітичний, досвідний, звітно-статистичний, математичний. Управління поточними витратами. Витрати підприємства. Розрахунок точки беззбитковості.

Поняття управління собівартістю. Елементи методики облікової політики. Співвідношення резервів зниження собівартості.

Поняття фінансового планування на підприємстві. Мета планування. Етапи планування. Поняття “основний бюджет”. Поточний і фінансовий бюджети. Бюджети: продажів, комерційних витрат, виробництва, прямих витрат на виробництво, витрат на оплату праці, управлінських витрат. Інвестиційний, касовий, балансовий звіти.

Література [1–3; 9; 14; 15]

ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ

1. Поняття менеджменту, сфера діяльності та основні моделі менеджменту.
2. Еволюція менеджменту.
3. Сутність планування, організації, координації, мотивації, контролю промислового менеджменту.
4. Сутність організаційних, адміністративних, економічних, соціально-психологічних методів промислового менеджменту.
5. Науковість, цілеспрямованість, спеціалізація та універсальність, послідовність, централізоване регулювання і саморегулювання, особиста та суспільна психологія, права та обов'язки, зацікавленість, змагання як принципи промислового менеджменту.
6. Визначення промислової системи. Особливості промислової системи.
7. Технічні, технологічні, кадрові, просторові, інформаційні, фінансові ресурси, ресурси системи управління.
8. Зовнішнє середовище підприємства опосередкованого впливу.
9. Зовнішнє середовище підприємства прямого впливу.
10. Внутрішнє середовище підприємства.
11. Основне і допоміжне виробництво.
12. Виробничі потоки. Виробничі процеси.
13. Визначення промислової системи. Структура промислової системи, її елементи.
14. Особливості промислової системи: цілеспрямованість, поліструктуривність, відкритість, складність, різноманітність, результативність, надійність, гнучкість, керованість, довгостроковість.
15. Ознаки підприємства. Виробничо-технічна єдність. Організаційно-адміністративна самостійність. Економічна та господарська відокремленість.
16. Основні, допоміжні процеси і процеси, що обслуговують підприємство.
17. Принципи організації промислових процесів: спеціалізація, пропорційність, паралельність, прямоточність, безперервність, ритмічність, гнучкість, циклічність, комплексність. Виробничий цикл.
18. Сутність цілей і завдань управління виробництвом.

19. Принципи управління виробництвом. Планування виробництва. Контроль виконання планових завдань. Регулювання ходу виробництва.
20. Функції управління виробництвом: організаційна, нормування, планування, координації, мотивації, контролю та регулювання.
21. Види структур управління: лінійна, лінійно-штабна, функціональна, програмно-цільова, дивізійна, матрична, структура єдиного стратегічного бізнесу.
22. Ознаки організаційної структури управління підприємством.
23. Компоненти інформаційної структури: банк даних, база даних.
24. Сутність структури управління виробництвом. Цикл управління.
25. Розподіл обов'язків і відповідальності менеджерів різних рівнів.
26. Сутність промислової і економічної стратегій. Елементи економічної стратегії: система цілей, пріоритети у розподілі ресурсів, правила управлінських дій.
27. Складові економічної стратегії: товарна, ціноутворення, взаємодії з ринком, поведінки фірми на ринку цінних паперів, зниження витрат, зовнішньоекономічної діяльності, інвестицій, стимулювання персоналу, запобігання банкрутству.
28. Стратегічне управління виробництвом. Форми стратегічного управління виробництвом на основі екстраполяції, передбачення змін, гнучких рішень.
29. Тактичне планування. Об'єкти планування.
30. Види планів: стратегічний, довгостроковий, поточний, оперативний, інвестиційний, бізнес-план.
31. Принципи планування: безперервність, координація, інтеграція, економічність, науковість характеру планування, пропорційність.
32. Методи планування: балансовий, нормативний, математико-статистичний.
33. Поняття витрат виробництва і реалізації продукції. Класифікація витрат.
34. Принципи формування і функціонування системи управління матеріальними ресурсами: забезпечення, самостійність, саморегулювання, противитратність, інтенсифікація, комплексність, оперативність, зворотність, сприйняття прогресу, пріоритет споживача.

35. Причини появи запасів готової продукції. Запаси матеріальних ресурсів: серійний, циклічний, використання потужностей, безпеки, попереджувальний, поточний.
36. Види витрат на створення і збереження виробничих запасів: на підтримку запасів, управління запасами, ліквідацію дефіциту запасів.
37. Сутність і мета управління запасами.
38. Сутність промислової інфраструктури підприємства. Підрозділи інфраструктури підприємства.
39. Поняття ремонту. Значення ремонту виробничих фондів.
40. Фірмове обслуговування. Планово-попереджувальний ремонт.
41. Поточний, середній, капітальний ремонт.
42. Особливості енергогосподарства як системи. Завдання енергогосподарства.
43. Склад і завдання транспортного господарства підприємства.
44. Основні завдання і функції складського господарства підприємства.
45. Визначення якості. Зв'язок ціни і якості.
46. Показники якості: призначення, надійність, технологічність, стандартизація і уніфікація, ергономічність, естетичність, транспортбельність, патентно-правові, екологічні, безпеки.
47. Методи оцінки якості: експериментальні, органолептичні, соціологічні, експертні.
48. Поняття ціни якості. Ціни співпадання і неспівпадання. Економічна оптимальна якість.
49. Основний зміст оперативного управління виробництвом. Фази оперативного управління виробництвом: планування, облік, контроль, аналіз і регулювання.
50. Поняття системи "точно вчасно".
51. Принципи кадрового менеджменту.
52. Тактичний кадровий менеджмент. Стратегічний кадровий менеджмент.
53. Поняття колективу. Види колективів: формальні, неформальні.
54. Поняття мотивації. Стимули. Потреби людини: фізіологічні, безпеки, соціальні, поваги, самовираження.
55. Види конфліктів. Стратегії запобігання конфлікту.
56. Сутність ризику. Класифікація ризиків: чисті, спекулятивні, комерційні, фінансові.
57. Поняття ступеня ризику. Правила, що знижують ризик.

58. Функції фінансів: створення прибутку, здійснення витрат, контроль за ефективністю роботи підприємства.
59. Об'єкти фінансового менеджменту виробництва: собівартість, валовий дохід, прибуток.
60. Бюджети: продажів, комерційних витрат, виробництва, прямих витрат на виробництво, витрат на оплату праці, управлінських витрат.

ВКАЗІВКИ ДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Виконання контрольної роботи студентами заочної форми навчання є важливою складовою навчального процесу.

Мета контрольної роботи — закріпити теоретичні знання студентів, здобуті під час роботи з підручниками або посібниками.

Основне завдання контрольної роботи — перевірити рівень знань студентів з конкретної теми.

Під час виконання контрольної роботи студенти набувають навичок роботи з монографіями, науковими статтями, нормативними і статистичними матеріалами, а також вчать оформлювати наукові роботи.

Номер варіанта контрольного завдання студент обирає за першою літерою свого прізвища (див. таблицю).

Перша літера прізвища студента	Номер варіанта контрольного завдання
А, Б, В	1
Г, Д, Е	2
Є, Ж, З	3
І, Й, К	4
Л, М, Н	5
О, П, Р	6
С, Т, У	7
Ф, Х, Ц	8
Ч, Ш, Щ	9
Ї, Ю, Я	10

Перед написанням контрольної роботи студент повинен ознайомитися з основними вимогами до її виконання.

Достатній теоретичний рівень: студент має розкрити вибрану тему контрольної роботи. Крім того, студент повинен достатньо повно розкрити основні поняття і терміни, що стосуються теми контрольної роботи, включити в зміст матеріалу тільки об'єктивні факти і реальні практичні приклади.

Виклад матеріалу контрольної роботи. Матеріал контрольної роботи необхідно викладати послідовно, логічно пов'язати окремі його частини, повністю розкрити питання контрольної роботи. Слід приділити увагу сучасним теоретичним і методичним розробкам, розглянути і творчо осмислити відповідну навчальну літературу, періодичні видання і статистичні матеріали, визначити своє ставлення до дискусійних питань теми роботи.

Рекомендовано структуру контрольної роботи:

- титульна сторінка;
- зміст контрольної роботи, де наводяться заголовки теми і номери сторінок;
- основна частина, що складається з трьох основних розділів, які можуть поділятися на два-три підрозділи і за змістом повинні відповідати питанням варіанта, підпорядковуватись основній меті та завданням, мати приблизно однаковий обсяг;
- додатки, до яких слід включати допоміжні матеріали (таблиці цифрових даних, графіки, схеми допоміжного характеру тощо). Кожний додаток починають з нової сторінки, у правому верхньому куті пишуть слово “Додаток”. Додаток повинен мати тематичний заголовок. Якщо в контрольній роботі міститься кілька додатків, їх послідовно нумерують арабськими цифрами (наприклад: “Додаток 1”). Сторінки в додатках нумерують у межах одного додатка. Посилання на додатки в текстовій частині роботи обов'язкове;
- список використаної літератури розміщують наприкінці роботи в алфавітному порядку в такій послідовності:
 - закони і нормативні акти;
 - джерела фактичних даних;
 - літературні та наукові джерела;
 - матеріали періодичних видань (у літературних і наукових джерелах зазначають прізвище, ініціали автора, повну назву праці, місце видання, назву видавництва, рік видання;

для статей, які опубліковані в періодичній пресі, зазначають прізвище, ініціали автора, назву статті, назву журналу чи газети, рік видання, номер журналу чи дату виходу газети).

Обсяг контрольної роботи не повинен перевищувати 20 сторінок формату А4, надрукованих на принтері, розмір шрифту 14 (рекомендується шрифт *Times New Roman*), інтервал між рядками — 1,5, верхнє і нижнє поля — по 2 см, ліве поле — 2,5, праве — 1,3, колоннитули — по 0,5 см.

Грамотність оформлення. Ця важлива вимога до контрольної роботи забезпечує її високу якість. У роботі не повинно бути граматичних і стилістичних помилок. Необхідно дотримуватись правил цитування, оформлення зносок, посилання на використану літературу.

Технічне оформлення контрольної роботи здійснюється відповідно до вимог “Методичних рекомендацій щодо підготовки та оформлення контрольних робіт”.

ВАРІАНТИ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ

Варіант 1

1. Функції, методи та принципи промислового менеджменту.
2. Управління процесом споживання матеріальних ресурсів. Види виробничих запасів.
3. Проаналізуйте існуючий стан промислової інфраструктури підприємства і розробіть заходи вдосконалення її організації.

Варіант 2

1. Промислова система: елементи, цілі, сутність функціонування, закони та особливості.
2. Організація і управління енергосподарством підприємства.
3. Фірма продала обладнання на суму 280 тис. грн. На момент відвантаження обмінний курс гривня/долар становив 5,05 грн/дол. Операцію було сплачено за три місяці, коли курс становив 5,3 грн/дол. Наскільки прибуток став нижчий від очікуваного?

Варіант 3

1. Цілі, завдання, принципи, процес, функції та елементи системи управління виробництвом.
2. Показники якості й методи їх оцінки.

3. Як на основі енергетичного балансу визначити планові витрати електроенергії, які необхідні для виробництва нової продукції?

Варіант 4

1. Поняття економічної стратегії підприємства і виробництва, її елементи і фактори.
2. Міжцехове і внутрішньоцехове оперативне планування. Організація диспетчерської служби виробництва.
3. На прикладі вашої організації проаналізуйте фактори прямої і непрямой дії зовнішнього середовища. Відповідь обґрунтуйте.

Варіант 5

1. Принципи і методи планування виробництва.
2. Особистість у системі промислового менеджменту. Формування виробничого колективу.
3. Складіть схему лінійно-функціональної структури управління типового виробничого підприємства.

Варіант 6

1. Витрати, що пов'язані зі створенням і зберіганням виробничих запасів.
2. Фінансові методи поточного і оперативного управління виробництвом. Управління собівартістю продукції.
3. Фірмі на рік потрібно 4800 деталей. Час очікування від відправлення замовлення до отримання товару — 7 днів. У році 300 робочих днів. Розрахуйте середні витрати запасів, а також мінімальний розмір запасу, за якого необхідно відновити замовлення.

Варіант 7

1. Організація і управління транспортним обслуговуванням підприємства.
2. Підприємство як відкрита система і об'єкт промислового менеджменту.
3. Припустимо, через брак однієї деталі фірмі заподіяно збитків на суму 10 грн. Середній рівень бракованих одиниць продукції — 3%. За якої умови доцільно здійснювати стовідсотковий контроль продукції?

Варіант 8

1. Організаційна структура та інформаційне забезпечення системи управління виробництвом.

2. Ціна якості.
3. Упродовж року на вашій фірмі малому ремонту піддають 8000 одиниць обладнання, середньому — 3000 одиниць. Малий ремонт включає 4 години слюсарних робіт на ремонтну одиницю і 2 години верстатних робіт, середній — відповідно 16 і 7 годин. Визначте річний обсяг ремонтних робіт за кожним видом ремонту і загальнорічний обсяг ремонтних робіт у годинах.

Варіант 9

1. Процес і прийоми формування економічної стратегії. Стратегічне управління.
2. Концепції і види мотивації у виробничому колективі.
3. Фірма визначила такі вихідні дані для побудови графіка беззбитковості: ціна одиниці продукції — 20 грн; виробнична собівартість одиниці продукції — 15 грн; умовно-постійні витрати — 700 грн. Визначте точку беззбитковості.

Варіант 10

1. Організація поточного планування виробництва.
2. Методи і методики оцінки ризику.
3. Проаналізуйте і оцініть американські і японські підходи до управління персоналом. Які з підходів, на вашу думку, притаманні управлінській практиці України.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

Основна

1. *Макаренко М. В., Махалина О. М.* Производственный менеджмент: Учеб. пособие для вузов. — М.: ПРИОР, 1998.
2. *Василенко В. А., Ткаченко Т. І.* Виробничий (операційний) менеджмент: Навч. посіб. — К.: ЦУЛ, 2003.
3. *Козловский В., Маркина Т. В., Макаров В. М.* Производственный и операционный менеджмент: Учебник. — СПб.: Специальная литература, 1999.

Додаткова

4. *Фатхутдинов Р. А.* Производственный менеджмент: Учеб. для вузов. — М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1997.

5. *Чейз Ричард Б., Эквилайн Николас Дж., Якобс Роберт Ф.* Производственный и операционный менеджмент. — 8-е изд.: Пер. англ. — М.: Издат. дом “Вильямс”, 2001.
6. *Дилфорд Д.* Производственный и операционный менеджмент. — Минск, 1995.
7. *Василенко В. А.* Менеджмент устойчивого развития предприятий: Монография. — К.: Центр учеб. лит-ры, 2005.
8. *Комарницький І. Ф., Белінський П. І., Кравець В. І.* Менеджмент виробництва та операцій (тестові, проблемні ситуації, практичні завдання): Навч. посіб. — К.: Центр навч. літ., 2005.
9. *Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Э. М. Короткова.* — М.: ИНФРА-М, 2001.
10. *Батура В. И.* Организация управления качества продукции в условиях рынка. — Минск, 1995.
11. *Казанцев А. К., Подлесных В. И., Серова Л. С.* Практический менеджмент: В деловых играх, хозяйственных ситуациях, задачах и тестах: Учеб. пособие. — М.: ИНФРА-М, 2000.
12. *Мироненко А. А.* Управление эффективностью и качеством работы. — К., 1992.
13. *Бляхман Л. С.* Основы функционального и антикризисного менеджмента: Учеб. пособие. — СПб., 1999.
14. *Вітлінський В. В., Наконечний С. І.* Ризик у менеджменті. — К.: ТОВ “Борисфен”, 1996.
15. *Родионова Н. В.* Антикризисный менеджмент: Учеб. пособие для вузов. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002.

ЗМІСТ

Пояснювальна записка.....	3
Тематичний план дисципліни “Промисловий менеджмент”	4
Зміст дисципліни “Промисловий менеджмент”	5
Питання для самоконтролю	11
Вказівки до виконання контрольної роботи	14
Варіанти контрольних робіт.....	16
Список літератури	18

Відповідальний за випуск *А. Д. Вегеренко*
Редактор *Л. С. Тоболіч*
Комп'ютерне верстання *Н. М. Музиченко*

Зам. № ВКЦ-3988

Формат 60x84/16 . Папір офсетний.

Друк ротатійний трафаретний. Наклад 50 пр.

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)

03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2, МАУП

ДП «Видавничий дім «Персонал»

03039 Київ-39, пр. Червонозоряний, 119, літ. ХХ

*Свідоцтво про внесення до Державного реєстру
суб'єктів видавничої справи ДК № 3262 від 26.08.2008*