


МІЖРЕГІОНАЛЬНА
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП



НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА
дисципліни
“УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В АПК”
(для спеціалістів)

МАУП

Київ 2008

Підготовлено доцентом кафедри організації самоврядування
П. В. Сацьким

Затверджено на засіданні кафедри організації самоврядування УВКІ МММС
МАУП (протокол № 25 від 26.10.07)

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом



МАУП

Сацький П. В. Навчальна програма дисципліни “Управління проектами в АПК” (для спеціалістів). — К.: МАУП, 2008. — 19 с.

Навчальна програма містить пояснювальну записку, тематичний план, зміст дисципліни “Управління проектами в АПК”, вказівки до виконання контрольної роботи, теми контрольних робіт, питання для самоконтролю, а також список літератури.

© Міжрегіональна Академія
управління персоналом (МАУП), 2008

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

“Управління проектами в АПК” — одна з дисциплін, що належить до тих, які створюють основну базу знань, необхідну для ефективної підготовки фахівців з менеджменту установ органів державної влади і управління, діяльність яких стосується аграрної політики в державі, а також недержавних неприбуткових і донорських установ, і господарських суб’єктів в агропромисловому комплексі.

Підготовка фахівців у сфері проектного менеджменту в АПК має на меті дати слухачам теоретичні знання та виробити в них практичні навички проектного аналізу, складання проектів та організацій і здійснення заходів щодо їх втілення.

У зв’язку з цим у програмі вивчення дисципліни “Управління проектами в АПК” для спеціалістів міститься як теоретичний матеріал, так і специфіка застосування отриманих знань і навичок на практиці.

Студенти знайомляться з основними поняттями аграрної політики держави, її законодавчим забезпеченням, а також діяльністю господарюючих суб’єктів та недержавних установ як прибуткового, так і не прибуткового характеру. Чільне місце приділяється проблемам проектного менеджменту в галузі АПК, здійснюваного державними установами (Національне агентство державних резервів, Тендерна палата України та ін.). Розглядаються особливості формування кадрової політики проектного менеджменту в агропромисловому комплексі України на сучасному етапі, її стан, особливості та перспективи. Окремо розглядається проблематика місця і ролі аграрних підприємств різних форм організації та власності у проектному менеджменті державних, прибуткових і неприбуткових організацій, а також аналіз агропідприємств як самостійних проектних суб’єктів. Крім того, навчальна програма присвячена таким важливим елементам проектного менеджменту в АПК, як управління проектами фінансових організацій в агропромисловому комплексі, особливостям кредитного і субсидійного менеджменту в галузі, особливостям складання проектів для донорських організацій та забезпечення необхідних умов їх реалізації.

Отже, програма навчальної дисципліни “Управління проектами в АПК” спрямована на те, щоб дати студентам, які навчаються за спеціальністю “Менеджмент організацій”, знання теоретичних основ

проектного менеджменту в агропромисловому комплексі України та застосування ними здобутих знань, вмінь і навичок на практиці.

Дисципліна “Управління проектами в АПК” викладатиметься з урахуванням найсучасніших інтерактивних методик.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН
дисципліни
“УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В АПК”

№ пор.	Назва змістового модуля і теми
1	Змістовий модуль I. Теоретико-методологічні засади дисципліни Проектний аналіз та проектний менеджмент як самостійні управлінські дисципліни
2	Методики проектування, проектування й управління
3	Особливості проектного аналізу в АПК
4	Державні проекти в АПК та їх управлінське забезпечення
5	Кадрова політика в реалізації проектів в АПК
6	Змістовий модуль II. Проектний менеджмент в організації роботи фермерського господарства Структура фермерського господарства і проектування
7	Ринкова кон'юнктура і проектний менеджмент
8	Фінансова складова проектного менеджменту у фермерському господарстві
9	Змістовий модуль III. Управління проектами в організації діяльності колективного сільськогосподарського підприємства Досвід організації колективного аграрного підприємства і управління його діяльністю
10	Колективні аграрні підприємства в Україні на сучасному етапі та проектний аналіз
11	Проектний менеджмент і діяльність колективного підприємства

	Змістовий модуль IV. Управління реалізацією проєктів у діяльності переробних підприємств аграрної продукції та мережами реалізації
12	Проектний менеджмент і маркетинговий план підприємства
13	Забезпечення єдності аграрної політики в управлінні проєктами
Разом годин: 81	

ЗМІСТ
дисципліни
“УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В АПК”

Змістовий модуль I. Теоретико-методологічні засади дисципліни

Тема 1. Проектний аналіз та проектний менеджмент як самостійні управлінські дисципліни

Проектування як необхідна умова діяльності в усіх сферах діяльності людини і суспільства. Необхідні для складання проєкту умови. Зміст і структура проєкту й інструментарій його складання. Досвід проєктного аналізу, викладений у навчальній та спеціальній літературі, його критичний аналіз і застосування.

Література [3; 4; 11; 13]

Тема 2. Методики проектування, проектування й управління

Методичний апарат проектування, запозичений від інших дисциплін. Дедуктивний та індуктивний методи у проєктному аналізі. Підходи до складання проєкту. Синергетичний та інформаційний підходи, їх переваги й недоліки, практичне значення в управлінні. Застосування методик і підходів проєктного аналізу при експертизі проєктів та розробці плану реалізації проєкту. Теорія технічного завдання, його різновиди і форми. Проектування і постановка технічних завдань. Постановка технічних завдань, структура завдання. Практикум постановки технічних завдань.

Література [1; 2; 8–10]

Тема 3. Особливості проектного аналізу в АПК

Агропромисловий комплекс як цілісна господарська структура. Підходи до аналізу ситуації в галузі й окремому господарстві. Масштаби проектів (мега-, макро- і мікропроекткування) та підходи і методики, застосовувані в аналізі. Оцінка рентабельності й економічності проектів. Методи обліку й статистики в АПК. Особливості контролю за проектуванням і реалізацією проектів у галузі. Особливості технічних завдань в агропромисловому комплексі. Здійснення в АПК проектів за підтримки донорських організацій, особливості менеджменту.

Література [2; 6; 8; 12; 13]

Тема 4. Державні проекти в АПК та їх управлінське забезпечення

Державні проекти в АПК у період комплексного реформування економіки України. Державне управління проектами в агропромисловому комплексі у різних галузях, особливості його організації. Проекти інформаційного та фінансового спрямування і особливості їх менеджерського забезпечення. Організація консультативних пунктів, український досвід, призначення. Управління проектними структурами із сприяння реформуванню аграрного комплексу України. Проектування у АПК в процесі корекції економічного стану держави і у забезпеченні продовольчої безпеки держави.

Література [2; 5; 7; 11; 14]

Тема 5. Кадрова політика в реалізації проектів в АПК

Вимоги до фахівців з реалізації проектів в АПК. Критерії оцінки фахових і ділових якостей фахівців із проектного аналізу та проектного менеджменту агропідприємства. Програма й система підготовки аграрних управлінців, вимоги до неї. Стан підготовки спеціалістів-управлінців для агропромислового комплексу України на нинішньому етапі. Зарубіжний досвід кадрової політики в АПК.

Література [1; 6; 8; 10; 16; 19]

Змістовий модуль II. Проектний менеджмент в організації роботи фермерського господарства

Тема 6. Структура фермерського господарства і проектування

Поняття фермерського господарства, теорія його організації. Фермерське господарство в структурі аграрного виробництва України та у виробничому ланцюгу. Структура управління господарством, розподіл функцій і обов'язків, її оптимізація при здійсненні проектування та в управлінні проектами. Проектна форма організації роботи фермерського господарства. Роль різних управлінських ланок у реалізації проєктів на рівні фермерського господарства. Формування проектної групи та визначення структури проекту. Кадрове наповнення реалізації проекту.

Література [6; 17; 18; 20; 21; 25]

Тема 7. Ринкова кон'юнктура і проектний менеджмент

Маркетингова складова проекту в АПК. Оцінка маркетингових перспектив реалізації проекту. Проектування з урахуванням динамізму ринкової кон'юнктури. Галузеві проекти в АПК і аналіз динаміки галузевої ринкової кон'юнктури. Фондові та валютні ринки і роль фактору їх кон'юнктури в проектному менеджменті в АПК.

Література [1; 2; 7; 10; 16; 24]

Тема 8. Фінансова складова проектного менеджменту у фермерському господарстві

Оцінка фінансової ваги проекту в короткостроковій і довгостроковій перспективі. Управління фінансовими ресурсами підприємства при реалізації проєктів, оптимізація процесу. Фінансова відповідальність та розподіл функцій між управлінцями-реалізаторами проекту. Постановка технічного завдання в проектному управлінні фермерського господарства та його фінансова складова. Кредитування і субсидування фермерського господарства та управління кредитними і субсидійними ресурсами. Організація фінансової звітності при реалізації проєктів.

Література [6; 9–11; 17; 24]

Змістовий модуль III. Управління проектами в організації діяльності колективного сільськогосподарського підприємства

Тема 9. Досвід організації колективного аграрного підприємства і управління його діяльністю

Теорія колективного аграрного підприємства та його правовий статус. Різновиди колективних господарств. Колективне аграрне підприємство на кооперативних засадах. Структура раціональної системи управління колективним аграрним підприємством. Керівні органи колективних агропідприємств та їх місце у реалізації проектних завдань підприємств. Колективні підприємства у реалізації державних проектів в АПК: позитивний і негативний досвід. Самостійна проектна політика колективних агропідприємств, досвід ХХ століття в Україні та колективне сільськогосподарське підприємство як самостійний суб'єкт господарювання.

Література [5; 10–12; 16]

Тема 10. Колективні аграрні підприємства в Україні на сучасному етапі та проектний аналіз

Кооперація в аграрному секторі економіки в Україні на сучасному етапі та перспективи її розвитку. Спілки селян в Україні на сучасному етапі, їх правовий статус і роль у господарському житті держави. Організація системи управління АПК України та колективні аграрні підприємства. Державні проекти в АПК і роль колективних агропідприємств, їх відносини з Агенцією державних резервів, Міністерством аграрної політики, Тендерною палатою України тощо. Аграрні проекти регіонального значення і колективні сільськогосподарські підприємства. Соціальні проекти та проекти громадських організацій в АПК і роль колективних агропідприємств. Колективне підприємство як самостійний проєктант і реалізатор проєкту. Перспективи проєктної організації господарської діяльності аграрних підприємств в Україні на сучасному етапі.

Література [10–12; 16; 20]

Тема 11. Проектний менеджмент та діяльність колективного підприємства

Колективне аграрне підприємство як самостійний проект господарської організації громади. Управління фінансами колективного аграрного підприємства. Проектна організація роботи колективних агропідприємств різних типів в Україні на сучасному етапі. Проблема кадрового наповнення і державного сприяння у реалізації проектів колективним підприємством АПК.

Література [18; 19; 23; 24]

Змістовий модуль IV. Управління реалізацією проектів у діяльності переробних підприємств аграрної продукції та мережами реалізації

Тема 12. Проектний менеджмент і маркетинговий план підприємства

Оцінка перспектив аграрного виробництва і проектування підприємством переробної галузі на маркетинговий період. Теорія проекту підприємства з переробки аграрної продукції. Проектний менеджер підприємства як самостійна посадова одиниця, її функції та обов'язки, місце у структурі підприємства. Комплексне проектування і теорія суміщення проектів та управління спареними проектами.

Література [2; 3; 4; 6; 16; 22; 23]

Тема 13. Забезпечення єдності аграрної політики в управлінні проектами

Комплексний підхід в організації та реалізації проектів в АПК на всіх рівнях. Галузеве проектування й управління в аграрному секторі української економіки України. Інформаційне забезпечення комплексного проектного управління. Проекти із створення галузевих аграрних кредитних установ. Кореляція цінової політики на аграрному ринку та управління наповненням ринку продукцією.

Література [5; 7; 11; 14; 21]

ВКАЗІВКИ ДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Відповідно до навчального плану студенти (слухачі) виконують контрольну роботу. Номер варіанта контрольної роботи студент визначає самостійно за останньою цифрою номера своєї залікової книжки.

Контрольна робота виконується на аркушах паперу формату А4 обсягом не менш ніж 12 сторінок друкованого тексту (Times New Roman, 14). Для чіткого та послідовного викладу матеріалу необхідно скласти план контрольної роботи, який має містити такі обов'язкові структурні частини:

вступ (обсягом до 2 сторінок), де висвітлюються суть і значення теми;

основну частину — розкривається зміст питань теми роботи, наводяться зауваження;

висновки, де підсумовується зібраний матеріал та містяться пропозиції;

список використаних джерел, на які даються посилання в тексті.

Контрольна робота оформлюється відповідно до методичних вимог: титульна сторінка, де вказується тема роботи, прізвище та ім'я виконавця, його група та навчальний структурний підрозділ (інститут, кафедра), дата виконання, підписується виконавцем.

У встановлений термін подається на перевірку на кафедру. До заліку студент допускається, якщо контрольну роботу оцінено позитивно.

У ході написання контрольної роботи студент має використовувати вітчизняні та іноземні інформаційні матеріали, самостійно робити пошук документальної та фактографічної інформації, здійснювати систематизацію та узагальнення даних, виявляти ключові моменти, використовувати електронну пошту та телеконференції, застосовуючи методи пошуку в мережі Інтернет. У разі необхідності слід проводити реферування документів, формуючи власні погляди на явища, події та процеси, базуючись на знанні граматичних форм.

ТЕМИ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ

1. Сутність понять “проектний аналіз” і “проектний менеджмент”.
2. Основні методи і підходи, які застосовуються у проектному аналізі.
3. Проектний менеджмент як практична спеціальність в АПК.
4. Проектування й управління проектами в агропромисловому комплексі в структурах органів державної влади і управління.
5. Постановка технічних завдань проектним менеджером в АПК.
6. Особливості проектування і побудови планів реалізації проектів в агропромисловому комплексі.
7. Управління проектами в АПК державного, регіонального і галузевого рівнів, особливості методики і підходів.
8. Управління кредитними проектами та проектування з долученням банківських установ.
9. Проектний менеджмент в АПК з долученням недержавних установ.
10. Донорські організації у реалізації державних проектів в агропромисловому комплексі.
11. Кадрове забезпечення проектного менеджменту АПК в Україні на сучасному етапі.
12. Система підготовки кадрів для проектування та управління проектами в агропромисловому комплексі.
13. Окреме агропідприємство як самостійний суб’єкт-реалізатор проекту.
14. Проектна методика діяльності фермерського господарства, сутність і практичні переваги.
15. Особливості управлінської структури фермерського господарства та управління проектами.
16. Особливості фінансового забезпечення проектного менеджменту фермерського господарства.
17. Маркетингова складова в управлінні проектами на рівні фермерського господарства.
18. Колективне аграрне підприємство: особливості методики і підходи до організації та управління.
19. Досвід участі колективних агропромислових підприємств у реалізації державних проектів і програм.
20. Управлінська структура проектами в АПК і колективне агропідприємство.

21. Проектний менеджмент в колективному підприємстві АПК.
22. Спілка селян в Україні на сучасному етапі як зразок здійснення проекту організації функціонування агропромислового комплексу в державі.
23. Досвід проектів по сприянню реформування АПК України (неприбуткові та донорські організації).
24. Управління проектами в агропромисловому комплексі, здійснюваних спеціальними державними органами (Агенство державних резервів, Тендерна палата України та ін.).
25. Проектний менеджмент в АПК і продовольча безпека держави.
26. Проекти по створенню галузевих агропромислових банків та управління ними (досвід Російської імперії, СРСР і сучасної України).
27. Підприємство з переробки аграрної продукції та його місце у реалізації проектів у АПК.
28. Проекти по кореляції цінової та асортиментної ситуації на аграрному ринку держави, особливості управління ними.
29. Управління “агресивними” проектами в АПК.
30. Управління проектами в АПК і забезпечення єдності державної аграрної політики.

ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ

1. Розкрийте теорію проекту.
2. У чому полягає суть проектування?
3. Охарактеризуйте проектний аналіз як самостійну управлінську дисципліну.
4. Дайте визначення поняття “проектний менеджмент”.
5. Вкажіть місце “менеджера проекту” в структурі управління організацією.
6. Розкрийте структуру проекту.
7. Охарактеризуйте методику складання проектів в АПК.
8. Які підходи до проектування в агропромисловому комплексі застосовуються в Україні на сучасному етапі?
9. Якими діловими й особистими якостями має володіти менеджер проекту в АПК?
10. Вкажіть основні елементи програми підготовки фахівця управління проектами в агропромисловому комплексі.

11. Розкрийте стан кадрового забезпечення проектного менеджменту в АПК України.
12. Яке значення має вивчення дисципліни “Управління проектами в АПК” у підготовці фахівців управлінських спеціальностей?
13. Розкрийте особливості проектного аналізу в фінансових структурах, що працюють в агропромисловому комплексі.
14. Охарактеризуйте проектний аналіз в основних донорських організаціях, які працюють в АПК.
15. Проаналізуйте державні донорські програми і їх роль у розвитку проектного менеджменту в агропромисловому комплексі України.
16. Охарактеризуйте мегапроекування в Україні на сучасному етапі.
17. Розкрийте макропроекування в АПК періоду реформування.
18. Висвітліть мікропроекти і регіональні програми у здійсненні аграрної політики в Україні.
19. Охарактеризуйте управління проектами в агропромисловому комплексі на різних рівнях.
20. Забезпечення кореляції підходів у проектуванні та в управлінні процесом реалізації проєктів у АПК.
21. Розкрийте особливості управління аграрними проектами.
22. Визначте характерні підходи до реалізації програм державних закупівель в агропромисловому комплексі.
23. Проаналізуйте практичне значення синергетичного та інформаційного підходів у проектному менеджменті в АПК.
24. У чому полягають особливості проектного менеджменту у фермерському господарстві?
25. Опишіть фермерське господарство і програми в АПК загальнодержавного масштабу.
26. Висвітліть участь фермерських господарств в експериментальних проєктах.
27. Як співвідноситься ринкова кон’юнктура та проектний менеджмент у фермерському господарстві?
28. Охарактеризуйте фінанси фермерського господарства і проектний менеджмент.
29. Розкрийте переваги і недоліки проектного підходу до управління фермерським господарством.
30. Визначте роль менеджера проекту в управлінській структурі господарства.

31. Різновиди колективних аграрних підприємств.
32. Характерні особливості управлінської структури колективних підприємств АПК.
33. Розкрийте досвід участі колективних аграрних підприємств у державних проєктах в агропромисловому комплексі.
34. Охарактеризуйте кооперативний рух як проєкт оптимізації управління агропромисловим комплексом держави (Російська імперія, СРСР).
35. Проаналізуйте роль проєктного менеджменту при створенні колективних агропромислових підприємств в СРСР у 1920-х роках.
36. Покажіть управління проєктом колективізації агропромислового комплексу в СРСР як приклад ролі колективного аграрного підприємства у державній проєктній політиці.
37. Створення колективних агропромислових підприємств в Україні на сучасному етапі та управління державними аграрними програмами.
38. Розкрийте суть колективного аграрного підприємства як самостійного суб'єкта реалізації проєкту.
39. Охарактеризуйте сучасний досвід проєктування й реалізації проєктів колективними підприємствами АПК.
40. Розкрийте структуру управління колективним підприємством АПК і проєктний менеджмент.
41. Участь колективних агропромислових підприємств в Україні на сучасному етапі у програмах, здійснюваних недержавними організаціями.
42. Розкрийте механізми державного регулювання аграрного виробництва й ринку аграрної продукції та проєктний менеджмент в АПК.
43. Охарактеризуйте розробку проєктів в АПК з метою забезпечення цілісності агропромислового комплексу.
44. Які необхідні складові повинен мати проєкт (бізнес-план) в агропромисловому комплексі?
45. Вкажіть основні відмінності в структурі бізнес-плану для отримання кредиту у банківській структурі та проєкту на отримання грантової допомоги в донорській організації.
46. Розкрийте підходи до розробки проєкту на участь у фінансованій державним коштом програмі в АПК.

47. Характерні особливості проектування і проектного менеджменту в рослинницькій галузі АПК.
48. Тваринництво й особливості проектного підходу до розвитку галузі та відродження господарств в Україні на сучасному етапі.
49. Деструктивні державні проекти в АПК. Охарактеризуйте і наведіть найбільш очевидні приклади.
50. Наведіть приклади невдалого проектного менеджменту в АПК загальнодержавного і регіонального значення та проаналізуйте передумови і причини невдалого управління.
51. Розкрийте роль бухгалтера агропромислового підприємства в проектному менеджменті та вкажіть шляхи удосконалення системи обліку для підвищення ефективності проекту.
52. Розкрийте сутність поняття “технічне завдання”.
53. Основні підходи до складання технічного плану виконання проекту в агропромисловому комплексі.
54. Методики формулювання технічних завдань залежно від загального контексту проекту.
55. Розподіл функцій при виконанні проекту й постановка технічних завдань та їх співвідношення.
56. Участь у реалізації проектів у АПК Міністерства аграрної політики України: особливості управлінського апарату і кадрового забезпечення.
57. Розкрийте особливості реалізації в Україні проектів з інформатизації агропромислового комплексу.
58. Покажіть створення консультаційних пунктів як мегапроект в АПК.
59. Охарактеризуйте проекти з розвитку аграрних бірж та ярмарків.
60. Управління проектами в АПК, ініційованими Секретаріатом (Адміністрацією) Президента України: оцінка ефективності.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

Основна

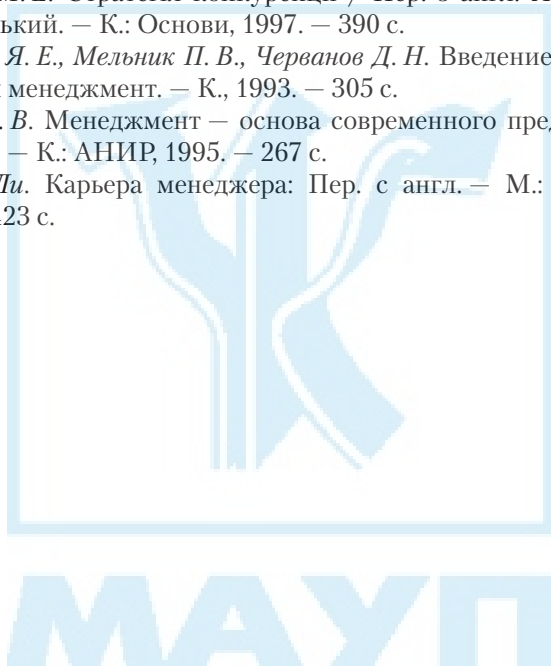
1. Балабанов И. Т. Анализ и планирование финансов хозяйствующего субъекта. — М.: Финансы и статистика, 1994. — 237 с.
2. Белобородова В. А. Анализ хозяйственной деятельности. — М.: Финансы и статистика, 1995. — 311 с.
3. Бизнес-план / Под ред. Р. Г. Маниловского. — М.: Финансы и статистика, 1996. — 286 с.
4. Буров В. П., Морошкин В. А., Новиков О. К. Бизнес-план. — М.: Колос, 1995. — 254 с.
5. Гордеев А. Курсом стабилизации и развития АПК России // АПК: экономика, управление. — 2000. — № 4.
6. Дудинцов В. Предпринимательство: сущность, психология риска, способы оценки // Международный сельскохозяйственный журнал. — 2000. — № 2.
7. Братенко С. Д., Шанилин А. А. Анализ структуры потребительского бюджета с помощью экономических индексов. — М.: ВЦАН СССР, 1991. — 60 с.
8. Глушченко Е. В., Захарова Е. В., Тихомиров Ю. В. Теория управления: Учебный курс. — М.: Вестник, 1997. — 332 с.
9. Бовыкин В. Новый менеджмент (Управление предприятиями на уровне высших стандартов: теория и практика эффективного управления). — М.: ОАО “Экономика”, 1997. — 368 с.
10. Гудзинський О. Д. Менеджмент в системі агробізнесу. — К.: Урожай, 1994. — 240 с.
11. Завадський Й. С. Управління сільськогосподарським виробництвом в системі АПК: Підручник. — К.: Вища шк., 1992. — 367 с.
12. История менеджмента: Учеб. пособие / Под ред. Д. В. Валового. — М.: ИНФРА-М, 1997. — 256 с.
13. Кузьмін О. Е. Сучасний менеджмент: Навч. прикладний посіб. — Львів: Центр Європи, 1995. — 176 с.
14. Мельник А. Ф. Державне регулювання економіки перехідного періоду (Світовий досвід і проблеми України). — Тернопіль: Збруч, 1995. — 179 с.
15. Мескон М. Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: Пер. с англ. — М.: Дело, 1992. — 702 с.
16. Основи менеджменту в АПК / За ред. Й. С. Завадського. — К.: Вища шк., 1995. — 246 с.

17. *Экономическая стратегия фирмы* / Под ред. Е. Градова. — СПб.: Спец. литература, 1995. — 410 с.
18. *Практикум з менеджменту в системі агробізнесу: Ситуації і ділові ігри.* — К.: Урожай, 1996. — 144 с.
19. *Справочник менеджера* / Э. А. Уткин, Е. В. Иванова, А. З. Ильин и др.; Под ред. Э. А. Уткина. — М.: ЭКМОС, 1998. — 488 с.
20. *Тарнавська Н. П., Пушкар Р. М.* Менеджмент: теорія і практика: Підруч. для вузів. — Тернопіль, 1997. — 457 с.
21. *Проектування системи управління та менеджменту: Практикум* / Й. С. Завадський, О. Д. Гудзинський та ін., За ред. Й. С. Завадського. — К.: Урожай, 1994. — 206 с.
22. *Теорія и практика антикризисного управления: Учебник* / Под ред. С. Г. Беляева, В. И. Кошкина. — М.: ЮНИТИ, 1996. — 469 с.
23. *Фатхутдинов Р. А.* Производственный менеджмент: Учебник. — М.: ЮНИТИ, 1997. — 447 с.
24. *Фатхутдинов Р. А.* Стратегический менеджмент: Учеб. пособие. — М.: ЗАО “Бизнес-школа”, “Интел-Синтез”, 1997. — 304 с.
25. *Травин В. В., Дятлов В. И.* Основы кадрового менеджмента. — М.: Дело, 1995. — 336 с.

Додаткова

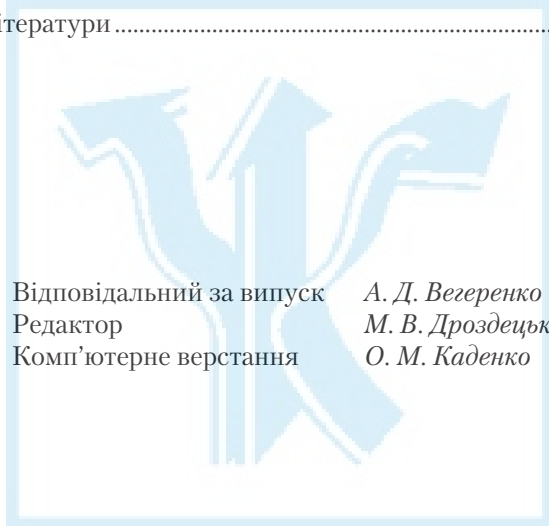
26. *Агеев А. И.* Предпринимательство: проблемы собственности и культуры. — М.: Наука, 1991. — 312 с.
27. *Заремба Ю. Н.* О собственности в современной экономике // Экономист. — 1996. — № 7.
28. *Балабанов И. Т.* Основы финансового менеджмента. Как управлять капиталом? — М.: Финансы и статистика, 1995. — 384 с.
29. *Бланк И. А.* Инвестиционный менеджмент. — К.: МП “ИТЕМ ЛТД”, “Юнайтед Лондон Трейд Лимитед”, 1995. — 444 с.
30. *Брікхем Є. Ф.* Основы финансового менеджменту: Підручник: Пер. з англ. — К.: Молодь, 1997. — 1000 с.
31. *Виханский О. С., Наумов А. И.* Практикум по курсу “Менеджмент”. — М., 1998. — 287 с.
32. *Герасимчук В. И.* Управление маркетингом. — К.: Вища шк., 1993. — 422 с.
33. *Герчикова И. Н.* Менеджмент: Учебник. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ, 1995. — 408 с.

34. Голошубова Н. О., Мальцева О. Я., Гурч Л. М. Інформація для розв'язання комплексних контрольних завдань. — К.: КТДЕУ, 1994. — 46 с.
35. Завадський Й. С. Менеджмент: Підручник. — К.: УФІМБ, 2000. — Т. 1. — 543 с.
36. Мартыненко Н. М. Менеджмент фірми: книга для підприємця. — К.: МП “Леся”, 1995. — 367 с.
37. Менеджмент у виробничій сфері / І. М. Синякевич, Є. І. Сенько та ін. — Львів: ІЗМН, 1998. — 284 с.
38. Портер М. Е. Стратегія конкуренції / Пер. з англ. А. Олійник, Р. Скільський. — К.: Основи, 1997. — 390 с.
39. Филипов Я. Е., Мельник П. В., Черванов Д. Н. Введение в инновационный менеджмент. — К., 1993. — 305 с.
40. Шегда А. В. Менеджмент — основа современного предпринимательства. — К.: АНИР, 1995. — 267 с.
41. Якокка Ли. Карьера менеджера: Пер. с англ. — М.: Парадокс, 1996. — 423 с.



ЗМІСТ

Пояснювальна записка.....	3
Тематичний план дисципліни “Управління проектами в АПК”	4
Зміст дисципліни “Управління проектами в АПК”	5
Вказівки до виконання контрольної роботи	10
Теми контрольних робіт.....	11
Питання для самоконтролю	12
Список літератури.....	16



Відповідальний за випуск *А. Д. Вегеренко*
Редактор *М. В. Дроздецька*
Комп'ютерне верстання *О. М. Каденко*

МАУП

Зам. № ВКЦ-3655

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)
03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2, МАУП