

МІЖРЕГІОНАЛЬНА
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП



НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА
дисципліни
“УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В БУДІВНИЦТВІ”
(для спеціалістів)

МАУП

Київ 2006

Підготовлено професором кафедри управління бізнесом *А. Д. Чернявським*

Затверджено на засіданні кафедри управління бізнесом
(протокол № 2 від 06.02.06)

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом



МАУП

Чернявський А. Д. Навчальна програма дисципліни “Управління проектами в будівництві” (для спеціалістів). — К.: МАУП, 2006. — 14 с.

Навчальна програма містить пояснювальну записку, тематичний план, зміст дисципліни “Управління проектами в будівництві”, теми контрольних робіт, питання для самоконтролю, а також список літератури.

© Міжрегіональна Академія
управління персоналом (МАУП),
2006

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Підвищення ролі будівельного комплексу та його впливу на сучасну економіку, задоволення попиту населення на будівельні послуги спричинили потребу поглибленого вивчення сучасних форм організації діяльності підприємств будівельного комплексу в умовах перехідної економіки.

Мета вивчення дисципліни “Управління проектами в будівництві” — опанувати особливості системи управління в будівельному комплексі, специфіку надання будівельних послуг суб’єктам ринкової економіки. Управління проектами стало загальноприйнятим стандартом поведінки у практичній діяльності, позаяк сприяє оптимізації витрат коштів і часу, підвищенню якості будівельних послуг.

Дисципліна “Управління проектами в будівництві” тісно пов’язана з теоретичними і практичними проблемами менеджменту, стратегічного планування, інноваційного та інвестиційного менеджменту, маркетингу, управління персоналом, фінансами, макро- та мікроекономікою.

У процесі вивчення дисципліни студенти повинні оволодіти основними поняттями і визначеннями, вивчити та навчитися застосовувати здобуті знання на практиці, навчитися виконувати конкретні управлінські дії, необхідні для ведення бізнесу та розробки і реалізації проектів.

Вивчення дисципліни супроводжується практичними і семінарськими заняттями, а також виконанням курсової роботи.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН дисципліни

“УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В БУДІВНИЦТВІ”

№ пор.	Назва змістового модуля і теми
1	2
	Змістовий модуль I. Управління проектами
1	Концепція та загальні тенденції управління інвестиційними процесами
2	Основні поняття та класифікація інвестиційних будівельних проектів
3	Інформаційне забезпечення управління інвестиційними проектами

1	2
4	Змістовий модуль II. Принципи управління проектами
5	Загальні принципи управління проектами
6	Розробка і планування проекту
7	Фінансування, кошторис і бюджет проекту
	Проектна діяльність як сфера високого ризику
8	Змістовий модуль III. Методи управління проектами
9	Методи та інструменти управління ризиками проекту
10	Реалізація проекту
11	Управління якістю проекту
	Управління проектною командою
Разом годин: 81	

ЗМІСТ
дисципліни

“УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В БУДІВНИЦТВІ”

Змістовий модуль I. Управління проектами

Тема 1. Концепція та загальні тенденції управління інвестиційними процесами

Організаційно-економічна сутність інвестицій. Роль і значення капітальних вкладень. Інвестиційний попит. Класифікаційні ознаки інвестицій (цілі, території, форми, джерела, період, напрями капітального будівництва, напрями відтворення, об'єкти вкладення). Класифікація інвестицій. Суб'єкти інвестиційної діяльності.

Література [1; 3]

Тема 2. Основні поняття та класифікація інвестиційних будівельних проектів

Сутність поняття “управління проектами”. Фази життєвого циклу проекту. Властивості інвестиційного проекту. Навколишнє середовище (зовнішні та внутрішні чинники). Учасники проекту, їх взаємодія. Технологія реалізації проекту.

Література [1; 3; 5]

Тема 3. Інформаційне забезпечення управління інвестиційними проектами

Сутність інформаційних систем управління. Сучасні підходи до програмно-інформаційного забезпечення управління проектами. Вибір системи для управління проектами. Сучасні технології управління інвестиційними проектами. Організація управління інформаційним забезпеченням проекту. Складові управління інформаційними потоками. Планування інформаційних потоків. Звітування про виконання проекту.

Література [1; 3–5]

Змістовий модуль II. Принципи управління проектами

Тема 4. Загальні принципи управління проектами

Поняття “проект” і ознаки проекту, специфіка проектної діяльності. Види та класифікація проектів. Поняття “управління проектами”. Зміст завдань управління проектами. Фази життєвого циклу проекту. Структура, оточення та учасники проекту. Основні функції учасників проекту. Сучасна практика управління проектами. Розробка концепції та бізнес-плану проекту. Технічний, екологічний, організаційний, соціальний, комерційний та інституціональний аналіз проекту. Показники ефективності проекту. Аналіз альтернативних проектів. Аналіз проекту за стадіями реалізації.

Література [1; 3]

Тема 5. Розробка і планування проекту

Техніко-економічне обґрунтування проекту. Стадії розробки технічної документації проекту. Планування реалізації проекту. Календарні плани і сітьові графіки. Матеріально-технічна підготовка проекту. Завдання матеріально-технічного забезпечення проекту. Матеріально-технічне забезпечення проектів. Сучасна практика проведення тендерів на постачання і виконання робіт.

Література [1; 25]

Тема 6. Фінансування, кошторис і бюджет проекту

Встановлення інвестиційних потреб і вибір джерел фінансування. Оцінювання джерел фінансування проектів. Організація фінансування проекту. Визначення вартості залученого капіталу. Розробка кошторису проекту. Склад і порядок розробки проектно-кошторисної документації. Розробка бюджету проекту. Контроль бюджету проекту.

Література [1–3]

Тема 7. Проектна діяльність як сфера високого ризику

Проектні ризики та їх класифікація. Типові ризики проекту, їх взаємозв'язок. Прогнозування, ідентифікація та оцінювання ризиків проекту на стадії його розробки. Характерні ризики учасників проекту. Прогнозування, визначення і оцінювання ризиків на стадії реалізації проекту. Управління ризиками проекту і методи їх аналізу. Методи управління проектними ризиками. Інструменти управління проектними ризиками.

Література [1; 2; 9; 15]

Змістовий модуль III. Методи управління проектами

Тема 8. Методи та інструменти управління ризиками проекту

Інструменти управління ризиками інвестора і кредитора. Страхування як інструмент захисту учасників проекту. Розподіл ризиків у проектних контрактах. Управління ризиками при проектуванні, інвестиційних постачаннях і виконанні підрядних робіт. Інструменти захисту інтересів замовника проекту. Проектні та контрактні гарантії. Методи та інструменти захисту інтересів виконавця.

Література [1; 9; 15]

Тема 9. Реалізація проекту

Організаційні форми управління проектами. Оцінювання їх переваг і недоліків. Принципи вибору оптимальної структури управління проектом. Проектне управління. Управління процесом реалізації

проекту. Контроль і регулювання проектної діяльності. Управління інформаційними зв'язками проекту. Інформаційно-програмне забезпечення управління проектами. Управління змінами та завершення проекту. Вихід із проекту.

Література [1; 3; 5]

Тема 10. Управління якістю проекту

Сутність і стандарти визначення якості проекту. Концепція управління якістю проекту. Система норм, стандартів і нормативів у процесі реалізації проекту. Управління забезпеченням якості проекту. Сучасні організаційні форми управління якістю проектів.

Література [1]

Тема 11. Управління проектною командою

Сутність управління проектною командою. Психологічні аспекти проект-менеджменту. Психологія управління проектами. Управління зацікавленими сторонами. Створення проектної команди. Характеристика ефективної команди. Координаційна група проекту. Розробка процедури контролю і адміністрування.

Література [1]

ТЕМИ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ

1. Ринок будівельних робіт в Україні (структура, формування, особливості).
2. Організаційні форми управління в будівельному комплексі України.
3. Методи державного регулювання будівельної діяльності в Україні.
4. Договір підряду в будівельній діяльності.
5. Формування договірної ціни будівельної продукції.
6. Контроль якості будівельних робіт.
7. Концепція управління інвестиційними процесами.
8. Основні поняття та класифікація інвестиційних будівельних проектів.
9. Системний підхід до управління проектами.

10. Інформаційна база управління проектами.
11. Аналіз альтернативних проектів.
12. Матеріально-технічне забезпечення проекту.
13. Мета і призначення контролю за реалізацією проекту.
14. Сучасна концепція управління якістю проекту.
15. Етапи планування і контролю якості проекту.
16. Методи оцінювання інвестиційних проектів.
17. Розробка проектно-кошторисної документації.
18. Управління ризиками проекту.
19. Функції менеджера проекту. Людські аспекти управління проектами.
20. Навколишнє середовище проекту.
21. Календарні плани та сітьові графіки управління проектами.
22. Матеріально-технічне забезпечення проекту.
23. Сутність системи тендерів на постачання проекту.
24. Сутність і порядок проведення тендеру для реалізації інвестиційного проекту.
25. Порядок встановлення інвестиційних потреб і джерел фінансування проекту.
26. Проектні ризики та їх класифікація.
27. Прогнозування, ідентифікація та оцінювання ризиків проектів.
28. Методи управління ризиками проектів.
29. Інструменти управління ризиками проектів.
30. Організаційні форми управління проектами.

ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ

1. Значення будівельної галузі для народного господарства держави.
2. Структура будівельного комплексу України.
3. Поняття будівельної, монтажної, спеціалізованої будівельних організацій.
4. Поняття підприємства промисловості будівельних матеріалів.
5. Класифікація підприємств промисловості будівельної галузі.
6. Поняття ринку будівельної продукції.
7. Класифікація ринків будівельної продукції.
8. Організаційні форми управління в будівельній галузі.

9. Концепція формування сучасних організаційних форм управління.
10. Принцип формування багатопрофільних будівельних організацій.
11. Принципи формування сітьових структур у будівельній галузі.
12. Методи державного регулювання будівельної діяльності.
13. Державне регулювання інвестиційної діяльності (темпи інфляції, зміни структури інвестицій).
14. Економічна сутність і класифікація інвестицій.
15. Стадії інвестиційного процесу.
16. Склад і структура договору підряду.
17. Порядок і умови укладення договору підряду.
18. Предмет договору підряду, терміни виконання робіт (будівництва об'єкта).
19. Поняття та порядок визначення договірної ціни при укладенні договору підряду.
20. Права та обов'язки замовника будівельної продукції.
21. Права та обов'язки підрядника в будівельному комплексі.
22. Забезпечення виконання зобов'язання за договором підряду.
23. Поняття ризиків у будівельній діяльності.
24. Ризики випадкового знищення або пошкодження об'єктів будівництва та їх страхування.
25. Порядок забезпечення робіт (будівництва об'єкта) проектною документацією.
26. Порядок забезпечення будівництва матеріальними ресурсами та послугами.
27. Поняття субпідрядних робіт. Порядок залучення до виконання робіт субпідрядників.
28. Організація виконання будівельних робіт.
29. Порядок здійснення замовником контролю за якістю робіт і матеріальних ресурсів.
30. Порядок фінансування будівельних робіт.
31. Організація розрахунків за виконані будівельні роботи.
32. Гарантійні терміни якості завершених робіт (експлуатації об'єкта будівництва) та порядок усунення недоліків (дефектів).
33. Відповідальність сторін за порушення зобов'язання договору підряду та порядок урегулювання спорів.

34. Особливості укладення та виконання договорів підяду за участю іноземних суб'єктів господарювання.
35. Визначення понять “проект” та “управління проектами”.
36. Завдання управління проектами.
37. Види і класифікація проектів.
38. Фази майнового циклу проекту.
39. Організаційна структура проекту.
40. Учасники проекту, їх завдання.
41. Навколишнє середовище проекту.
42. Розробка концепції проекту та бізнес-план проекту.
43. Сутність і структура проектного аналізу.
44. Комерційний аналіз проекту.
45. Технічний аналіз проекту.
46. Екологічний аналіз проекту.
47. Організаційний аналіз проекту.
48. Соціальний аналіз проекту.
49. Фінансовий аналіз проекту.
50. Інституціональний аналіз проекту.
51. Показники ефективності проекту.
52. Комерційна ефективність проекту.
53. Економічна ефективність проекту.
54. Поняття “проектний ризик” і критерії класифікації ризиків.
55. Типові ризики проекту.
56. Оцінювання ризиків на стадії розробки проекту.
57. Внутрішні та зовнішні ризики проекту.
58. Методи аналізу ризиків.
59. Принципи та методи управління ризиками проекту.
60. Управління ризиками учасників проекту.
61. Страхування як інструмент управління ризиками.
62. Управління ризиками у процесі реалізації проекту.
63. Джерела фінансування проекту.
64. Визначення вартості залученого капіталу.
65. Прогнозування фінансової віддачі проекту.
66. Склад і порядок розробки проектно-кошторисної документації.
67. Техніко-економічне обґрунтування проекту.
68. Технічний і техноробочий проекти. Робочі креслення.
69. Кошторисна документація до проекту.

70. Управління змінами проекту.
71. Управління процесом реалізації проекту, контроль ресурсів і термінів.
72. Концепція управління якістю проекту. Стандарти і нормативи при розробці та реалізації проекту.
73. Організаційні структури управління проектами.
74. Управління колективом проекту. Функції керівника проекту.
75. Стиль і методи управління колективом. Добір проектної команди.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

Основна

1. *Кобиляцький Л. С.* Управління проектами: Навч. посіб. — К.: МАУП, 2002. — 200 с.
2. *Кобиляцький Л. С.* Управління конкурентоспроможністю: Навч. посіб. — К.: Зовнішня торгівля, 2003. — 304 с.
3. *Федоренко В. Г.* Інвестознавство: Підручник. — 2-ге вид., переробл. — К.: МАУП, 2002. — 408 с.
4. *Чернявський А. Д.* Тенденції ринкової трансформації організаційних форм управління в будівельному комплексі України. — К., 2003. — 326 с.
5. *Чернявський А. Д.* Організаційне проектування: Навч. посіб. — К.: МАУП, 2005. — 160 с.

Додаткова

6. *Глазунов В. Н.* Финансовый анализ и оценка риска реальных инвестиций. — М.: Финстатинформ, 1997. — 136 с.
7. *Загородній А. Г., Стадницький Ю. Д.* Менеджмент реальних інвестицій: Навч. посіб. — К.: Знання; КОО, 2000. — 210 с.
8. *Клейнер Г. Б., Тамбовцев В. Л., Качалов Р. М.* Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность. — М.: Экономика, 1997. — 228 с.
9. *Морозов Д. С.* Проектное финансирование: управление рисками. — М.: Анкил, 1999. — 120 с.
10. *Москвин О. И.* Проектный анализ. — К.: Наук. думка, 1993.

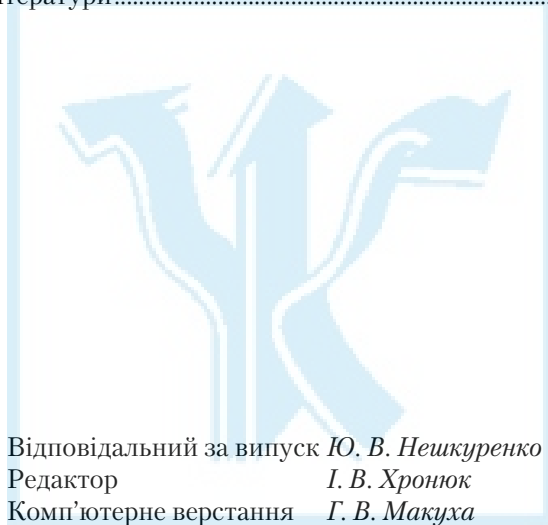
11. *Пересада А. А.* Інвестиційний процес в Україні. — К.: Лібра, 1998. — 392 с.
12. *Портер М.* Стратегія конкуренції. — К.: Основи, 1997. — 390 с.
13. *Риски в современном бизнесе / П. Г. Грабовый, С. Н. Петрова, С. Н. Полтавцев и др.* — М.: Аланс, 1994. — 200 с.
14. *Савчук В. П., Прилипко С. Н., Величко Е. Г.* Анализ и разработка инвестиционных проектов. — К.: Абсолют-В; Эльга, 1999. — 304 с.
15. *Тони Райс, Браин Койли.* Финансовые инвестиции и риск. — К.: ТИЗ-бюро; ВНУ, 1995. — 592 с.
16. *Швиданенко Г. О., Оголь О. В., Зайкіна В. В.* Обґрунтування інвестиційних проєктів у процесі трансформації форм власності: Навч. посіб. — К.: Вид-во КНЕУ, 1998. — 172 с.
17. *Сладкевич В. П., Чернявський А. Д.* Современный менеджмент (в схемах): Опорный конспект лекций. — 2-е изд., доп. — К.: МАУП, 2002. — 152 с.
18. *Чернявський А. Д.* Формування інноваційної моделі регіональної структури будівельного комплексу / Доп. міжнар. наук.-практ. конф. “Інноваційно-інвестиційні моделі трансформації перехідних суспільств”. — Вип. 4. — Біла Церква, 2003.
19. *Чернявський А. Д., Іткін О. Ф.* Економічна ефективність управління будівельним комплексом України // Будівництво України. — 2003. — № 2. — С. 13–17.
20. *Чернявський А. Д.* Механізм створення холдингової компанії в будівельному комплексі України // Будівництво України. — 2003. — № 4. — С. 11.
21. *Чернявський А. Д.* Організаційно-економічні відносини учасників інвестиційного процесу // Наук.-техн. зб. — К.: Техніка, 2003. — Вип. 50. — С. 3–7.
22. *Чернявський А. Д.* Основні тенденції змін організаційних форм управління в будівельному комплексі України // Зб. наук. пр. “Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин”. — К., 2003. — Вип. 12. — С. 145–148.
23. *Чернявський А. Д.* Формування акціонерного товариства в будівельному комплексі України // Зб. наук. пр. “Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин”. — К., 2003. — Вип. 12. — С. 50–56.

24. *Чернявський А. Д.* Державне регулювання інвестиційної діяльності у розвинених країнах // Будівництво України. – 2005. – № 3. – С. 6–8.
25. *Постанова* Кабінету Міністрів України “Про затвердження Загальних умов укладення та виконання договорів підяду в капітальному будівництві” від 1 серпня 2005 р. № 668.



ЗМІСТ

Пояснювальна записка	3
Тематичний план дисципліни “Управління проектами в будівництві”	3
Зміст дисципліни “Управління проектами в будівництві”	4
Теми контрольних робіт	7
Питання для самоконтролю	8
Список літератури	11



МАУП

Зам. № ВКЦ-2701

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)
03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2, МАУП