

МІЖРЕГІОНАЛЬНА
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП



НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА
дисципліни
“ОРГАНІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ
ПІДПРИЄМСТВ”
(для бакалаврів)

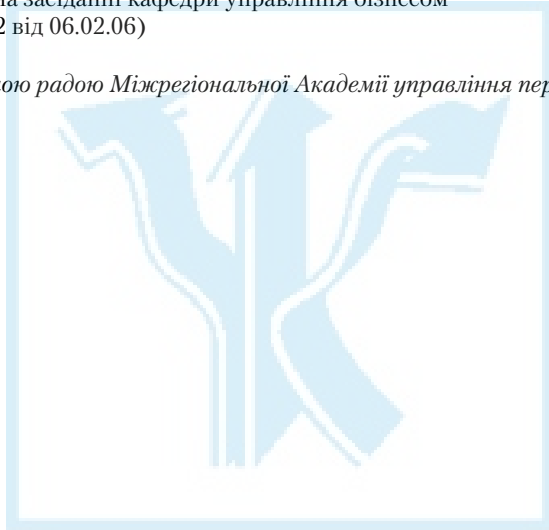
МАУП

Київ 2006

Підготовлено старшим викладачем кафедри управління бізнесом
О. В. Самокишем

Затверджено на засіданні кафедри управління бізнесом
(протокол № 2 від 06.02.06)

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом



Самокиш О. В. Навчальна програма дисципліни “Організація діяльності промислових підприємств” (для бакалаврів). – К.: МАУП, 2006. – 24 с.

Навчальна програма містить пояснювальну записку, тематичний план, зміст дисципліни “Організація діяльності промислових підприємств”, вказівки до виконання контрольної роботи, варіанти контрольних робіт, питання для самоконтролю, а також список літератури.

© Міжрегіональна Академія
управління персоналом (МАУП),
2006

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Дисципліна “Організація діяльності промислових підприємств” входить до складу дисциплін, що формують функціонування підприємств в умовах формування ринкової економіки. Господарюючим суб’єктам (підприємствам) надано широкі права і можливості щодо реалізації їх економічних та соціальних інтересів, вибору способів організації управління процесами виробництва, збуту продукції та фінансово-економічної діяльності. Нові принципи і підходи в управлінні ринкової діяльності підприємств повинні стати основою управління (менеджменту) сучасної формації спеціалістів. Саме це визначає актуальність і доцільність вивчення у вищих навчальних закладах дисципліни “Організація діяльності промислових підприємств”.

Мета вивчення дисципліни — здобути теоретичні та практичні знання з основних напрямів механізму організації управління та діяльності промислових підприємств різних форм власності, вивчити досвід сучасного менеджменту організації, а також промислового менеджменту, питання організації і регулювання технологічних процесів з урахуванням сучасних умов ринкової трансформації економіки України.

Предмет вивчення дисципліни становить проектування системного підходу до управління підприємством; сучасні методи організації планування виробництва та виробничих процесів у підприємстві; визначення ефективності застосування сучасних форм організації виробництва та управління підприємством; правові питання організації бізнесу на підприємстві в умовах формування ринкових відносин.

Основні завдання дисципліни:

- з’ясування місця дисципліни в навчальному процесі, розкриття її основної мети і визначення основних методів організації діяльності промислових підприємств;
- розкриття економічної сутності процесів управління промисловими підприємствами;
- розкриття сутності системного підходу до управління промисловими підприємствами;
- ознайомлення з основами організації планування промислового виробництва та інноваційної діяльності;
- опанування бази організації основних виробничих процесів на промислових підприємствах;

- вивчення організації комплексного обслуговування та управління якістю продукції на підприємствах;
- вивчення засад тактичного та стратегічного маркетингу і збуту товарів.

Дисципліна “Організація діяльності промислових підприємств” тісно пов’язана з такими основними навчальними дисциплінами, як “Маркетинг”, “Економіка підприємства”, “Стратегічний менеджмент”, “Економіка праці”, “Управління проектами промислової діяльності”, “Методи аналізу та планування в промисловості”, і спрямована на формування сучасного фахівця у сфері менеджменту, підприємництва, організації діяльності промислових підприємств.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН
дисципліни
“ОРГАНІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ
ПІДПРИЄМСТВ”

№ пор.	Назва змістового модуля і теми
1	2
Вступ Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні засади організації діяльності промислових підприємств 1 2 3	Теоретичні засади організації діяльності промислових підприємств Проектування структури організації і системний підхід до управління Основи організації і стимулювання праці на підприємствах
4 5 6 7 8 9	Змістовий модуль 2. Організація виробничої діяльності промислових підприємств в умовах змін Сучасні методи організації планування виробництва на підприємствах Основні напрями організації інноваційної діяльності Сучасні методи організації основних виробничих процесів на підприємствах Основи організації комплексного обслуговування виробництва Організація виробництва і його техніко-технологічна база Організація товарно-матеріальних запасів і логістичної системи складування

1	2
10 11 12	Змістовий модуль 3. Забезпечення ефективності та якості діяльності промислових підприємств у ринкових умовах Основи організації управління якістю продукції та її сертифікація Організація тактичного маркетингу і збуту продукції Визначення ефективності застосування нових форм організації виробництва та управління на підприємстві
Разом годин: 108	

ЗМІСТ
дисципліни
“ОРГАНІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ”

Вступ

Мета, завдання, методологія, методика вивчення дисципліни. Роль і місце дисципліни в сукупності організаційно-економічних дисциплін. Структура дисципліни. Зв'язок з іншими дисциплінами.

Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні засади організації діяльності промислових підприємств

Тема 1. Теоретичні засади організації діяльності промислових підприємств

Поняття “організація виробництва” і його зв'язки з поняттями “організація діяльності підприємств”, “виробничі системи”.

Закони організації у статичі (структурах) і динаміці (виробничих процесах); характеристика законів композиції і пропорційності. Основний перелік і стисле визначення законів організації виробництва в умовах ринкової економіки. Закон інформування-упорядкування. Закон єдності аналізу і синтезу. Закон самозбереження організаційних систем. Класифікація зв'язку в об'єднаних структурах. Основні типи виробничих з'єднань.

Класифікація за типами зв'язків у виробничих структурах.

Загальні принципи організації структур і виробничих процесів.

Література [4–6; 20; 29; 31; 32; 35; 38; 42; 46; 59; 61]

Тема 2. Проектування структури організації і системний підхід до управління

Основні принципи раціоналізації структур організаційної діяльності. Сутність, розділи, етапи і методи організаційного проектування та їх поняття.

Місце організаційного проектування структури і процесів у виробничому циклі. Види організаційних структур: лінійна, функціональна, лінійно-функціональна, матрична, бригадна, дивізійна.

Проблемно-цільова структура великих виробничих організацій. Основні види виробничих структур.

Сутність системного підходу у виробничій діяльності підприємств. Взаємозв'язки інформації, організації і процесу управління як основних елементів сутності управління.

Поняття і основні принципи правил застосування системного підходу в організації діяльності промислових підприємств.

Література [17; 21; 29; 31; 40; 42; 46; 57; 59; 61]

Тема 3. Основи організації і стимулювання праці на підприємствах

Потреби, мотиви і виробничий потенціал працівника підприємства. Формування морально-психологічних аспектів працездатного колективу. Основні принципи і методи управління виробничим персоналом. Основи нормування праці на підприємстві в сучасних умовах. Об'єкти нормування праці та структура норм. Структура витрат робочого часу. Кадрове планування; кваліфікаційні вимоги до менеджерів на промисловому підприємстві. Характеристика стилів управління колективом підприємства.

Організація основних трудових і виробничих процесів. Організація оплати праці: сутність, функції, державна політика в питаннях оплати і стимулювання праці. Форми і системи оплати праці.

Література [20; 24; 27; 29; 31; 33; 38; 40; 46; 47; 59; 60]

Змістовий модуль 2. Організація виробничої діяльності промислових підприємств в умовах змін

Тема 4. Сучасні методи організації планування виробництва на підприємствах

Сутність і основні принципи планування в ринкових умовах на підприємствах. Планування як функція управління. Основні завдання планування діяльності виробничої системи (підприємства, фірми).

Вимоги до якості виробничих і фінансових планів промислового підприємства. Організація основних робіт із планування; внутрішня структура системи планування.

Основні принципи організації робіт із прогнозування на підприємстві: адресності; паралельності; безперервності; альтернативності; адаптованості. Методи організації робіт із планування в ринкових умовах.

Стратегічний маркетинг як інструмент планування. Формування ринкової стратегії організації виробництва. Основні варіанти можливостей розвитку фірми (підприємства). Зміст і порядок розробки стратегічних планів промислових підприємств різних форм власності. Основні типові операції і процедура прийняття рішень у галузі стратегічного планування.

Основи оперативно-календарного планування (ОКП). Цілі, завдання і етапи оперативно-календарного планування на промисловому підприємстві в різних типах виробництва (серійному, масовому).

Література [17; 21; 26; 31; 35; 36; 39; 40; 46; 47; 59; 61]

Тема 5. Основні напрями організації інноваційної діяльності

Сутність і класифікація інновацій на підприємствах. Основні цілі та напрями інноваційної політики. Характеристики інноваційної діяльності. Сутнісна характеристика окремих видів і груп нововведень.

Роль держави у здійсненні інноваційної політики. Основні напрями державної підтримки у стимулюванні впровадження новітніх технологій і освоєнні нових виробів.

Основні поняття і зміст інноваційного менеджменту в діяльності промислових підприємств. Завдання і функції інноваційного менеджменту; технологія і методи організації. Джерела, класифікація і взаємозв'язок інноваційних процесів.

Організаційні форми інноваційних підприємств; типи організаційних структур інноваційних підприємств. Організація здійснення і впровадження наукових інновацій. Планування інноваційних процесів і технологій у діяльності промислових підприємств. Методи аналізу і прогнозування організаційно-технічного рівня виробництва. Основні підходи при формуванні портфеля інновацій та новітніх технологій.

Організаційно-технологічна підготовка виробництва.

Оцінка економічної ефективності інновацій на підприємствах різних галузей: види оцінки; види ефекту (економічного та соціального).

Розрахунок факторів ризику та інфляції діяльності промислових підприємств.

Система показників ефективності інноваційної діяльності.

Література [19; 29; 32; 46; 54; 58; 61; 63]

Тема 6. Сучасні методи організації основних виробничих процесів на підприємствах

Сутність і структура виробничого процесу. Основні стадії виробничого процесу: підготовчі, обробні, складальні.

Основні принципи раціоналізації виробничих процесів на підприємстві. Економічна та виробнича сутність виробничих процесів. Організація виробничих процесів у просторі й часі; структура та зміст виробничого циклу.

Основні фактори скорочення тривалості виробничого процесу; пропорційність, безперервність, паралельність виконання виробничих процесів.

Характеристика основних типів організації виробництва. Структура витрат робочого часу за типами виробництва.

Основні форми організації виробництва: концентрація виробництва; спеціалізація і кооперування виробництва; комбінування виробництва.

Залежність між виробничою програмою і трудомісткістю виробів.

Особливості організації основного виробництва в галузях машинобудування: заготівельні підрозділи; обробні та складальні виробництва.

Основи оперативного управління виробничими процесами.

Література [20; 21; 24; 26; 30; 31; 36; 38; 46; 51; 52; 59]

Тема 7. Основи організації комплексного обслуговування виробництва

Організація матеріально-технічного забезпечення виробництва. Основні цілі матеріально-технічного забезпечення виробництва і його планування в сучасних умовах розвитку підприємств України.

Організація енергетичного забезпечення діяльності промислових підприємств. Основні типи і структура енергетичного господарства підприємств.

Організація інструментального господарства підприємства. Основні цілі та функції інструментального господарства. Організація робіт з інструментального забезпечення виробничої діяльності промислових підприємств. Структура інструментальних підрозділів на підприємствах різних галузей економіки.

Організація ремонтного, транспортного і складського господарства на підприємствах.

Основні методи і підходи до організації ремонтного та транспортного господарства на підприємствах різних галузей і розмірів.

Організація складського господарства на підприємствах. Організація і обслуговування робочих місць, їх оснащення.

Література [21; 24; 26; 31; 35; 36; 39; 43; 46; 52; 59; 60]

Тема 8. Організація виробництва і його техніко-технологічна база

Характеристика, структура та основні принципи організації виробничих процесів. Основні елементи і результати виробничого процесу. Класифікація виробничих процесів за різними ознаками. Основні принципи проектування і організації виробничих процесів. Суспільна форма організації виробництва підприємств.

Характеристика техніко-технологічної бази виробництва. Організаційно-економічне управління технічним розвитком підприємства. Оцінка технічного рівня різногалузевих підприємств. Основні тенденції розвитку техніко-технологічної бази підприємств виробничої сфери. Основні форми технічного розвитку підприємства. Типовий зміст програми (плану) технічного розвитку підприємства.

Лізинг як форма оновлення технічної бази виробництва. Класифікація видів лізингу рухомого та нерухомого майна: оперативний, фінансовий, внутрішній, міжнародний, сервісний, зворотний. Організаційно-правові засади здійснення лізингових операцій. Витрати на надання лізингових послуг і їх ефективність. Оцінка ефективності лізингових операцій.

Література [17; 20; 21; 26; 31; 36; 39–41; 40; 41; 46; 54; 59; 61]

Тема 9. Організація товарно-матеріальних запасів і логістичної системи складування

Сутність категорії “товарно-матеріальні запаси”. Види запасів. Функціональне призначення запасів.

Класифікація запасів: за місцем знаходження; функціями; часом.

Сучасні системи управління запасами: з фіксованим обсягом замовлення; з фіксованим інтервалом виконання замовлення; “Канбан”; “Точно у строк” та ін. Порівняння різних систем управління запасами.

Логістика запасів у логістичній системі підприємства.

Методичні засади організації ефективної системи управління запасами. Урахування порушення ритму поставки та споживання запасів; проектування ефективної системи управління запасами.

Організація логістичної системи складування. Кількість складів та їх розміщення. Логістичний процес у складі. Ефективність використання складів.

Література [21; 24; 26; 31; 35; 36; 39; 43; 46; 52; 59; 60]

Змістовий модуль 3. Забезпечення ефективності та якості діяльності промислових підприємств у ринкових умовах

Тема 10. Основи організації управління якістю продукції та її сертифікація

Сутність і системи показників якості продукції. Управління якістю на підприємствах України із застосуванням системи узагальнюючих показників якості продукції підприємства.

Зарубіжний досвід управління якістю продукції (США, Японія, країни Західної Європи).

Концепція узагальнюючого управління якістю (total quality management – TQM).

Японська концепція динаміки рівнів якості продукції в сучасних умовах.

Аналіз концепції загального управління якістю. Основні системи та структури забезпечення конкурентоспроможності.

Міжнародна система якості: стандарти ISO серії 9000. Основні інструменти забезпечення якості продукції підприємств в умовах ринкової економіки.

Організація контролю якості продукції на підприємствах України.
Сертифікація продукції і система якості. Принципова система сертифікації однорідної продукції. Міжнародні системи сертифікації продукції. Основні схеми сертифікації продукції.

Література [21; 26; 28; 30; 31; 41; 45; 46; 56; 59; 63]

Тема 11. Організація тактичного маркетингу і збуту продукції

Функція, структура та основні завдання служби маркетингу підприємства (фірми). Маркетингові дослідження, їх основні принципи. Основні принципи і підходи до сегментації ринку.

Організація реклами товарів. Основні типи реклами.

Організація та стимулювання збуту товарів і послуг. Вертикальна структура збутового каналу продукції. Стратегія охоплення ринків збуту. Комунікаційні стратегії за каналами збуту продукції. Економічні чинники стимулювання збуту на підприємстві. Зони ефективності для різних каналів збуту продукції. Аналіз ефективності маркетингу. Основні критерії відповідності організаційної структури концепції маркетингу на промислових підприємствах.

Література [17; 23; 25; 35; 39; 40; 46; 47; 58; 59; 61]

Тема 12. Визначення ефективності застосування нових форм організації виробництва та управління на підприємстві

Основні принципи раціональної організації виробництва. Зміст і особливості економічного обґрунтування запровадження раціональних форм організації виробництва. Визначення ефективності традиційних форм організації виробництва (спеціалізації, кооперування). Методичні підходи до оцінювання доцільності деконцентрації, диверсифікації та конверсії виробництва.

Зростання ролі малих підприємств у розвитку та підвищенні ефективності підприємницької діяльності. Загальні підходи до організації діяльності малих підприємств (планування, управління фінансовими потоками).

Формування і методологія оцінювання ефективності функціонування організаційних структур управління діяльністю промислових підприємств, адаптування до умов різних форм господарювання.

Література [7; 22; 29; 31; 32; 39; 46; 54; 57; 59; 61]

ВКАЗІВКИ ДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Відповідно до навчального плану дисципліни “Організація діяльності промислових підприємств” студенти заочної форми навчання виконують контрольну роботу.

Виконання контрольної роботи сприяє поглибленому вивченню основних тем навчального курсу, формуванню практичних навичок виробничої діяльності на промислових підприємствах, а також оволодінню основними поняттями розробки і здійснення бізнесу у трансформаційних умовах розвитку економіки України, закріпленню знань із питань підприємницької діяльності, організації виробничої діяльності на підприємствах різних галузей промисловості.

Контрольна робота містить два теоретичних питання і одне практичне завдання. Варіант контрольної роботи студенти вибирають за першою літерою свого прізвища (див. таблицю).

Перша літера прізвища студента	Номер варіанта контрольної роботи
А, Б, В	1
Г, Д, Е	2
Є, Ж, З	3
І, Ї, Й, К	4
Л, М, Н	5
О, П, Р	6
С, Т, У	7
Ф, Х, Ц	8
Ч, Ш, Щ	9
Ю, Я	10

ВАРІАНТИ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ

Варіант 1

1. Основні принципи і сутність курсу “Організація діяльності промислових підприємств”.
2. Кадрове планування, забезпечення підприємства робочою силою та спеціалістами.

3. Практичне завдання. Потужність встановленого в механічно-му цеху устаткування — 470,5 кВт; середній коефіцієнт корисної дії електродвигунів $\eta = 0,9$; середній коефіцієнт завантаження устаткування $K_z = 0,85$; середній коефіцієнт одночасної роботи устаткування $K_0 = 0,75$; коефіцієнт корисної дії електричної мережі $K_m = 0,96$. Режим роботи цеху двозмінний; тривалість зміни — 8 год. Робочих днів у році 254. Втрати часу на планові ремонти — 5 %. Визначити річну потребу в силовій електроенергії механічного цеху.

Варіант 2

1. Поняття, сутність і принципи техніко-економічного та виробничо-оперативного планування на підприємстві.

2. Основні податки і збори, їх характеристика в підприємницькій діяльності.

3. Практичне завдання. Визначити потребу виробничої дільниці у стисненому повітрі, якщо воно використовується на 20 верстатах. Середньогодинні витрати стисненого повітря на одному верстаті — 12 м³. Коефіцієнт використання верстатів у часі — 0,85, за потужністю — 0,8. Режим роботи устаткування двозмінний. Тривалість робочої зміни — 8 год. Робочих днів у місяці 21. Втрати часу на плановий ремонт — 6 %.

Варіант 3

1. Основні форми організації виробництва (концентрація, спеціалізація, кооперування, комбінування).

2. Концепція загального управління якістю продукції у виробничій діяльності підприємства.

3. Практичне завдання. Деталі з цехів підприємства у складальний цех доставляються електрокаром вантажопідйомністю 1 т; добовий вантажообіг — 12 т; кільцевий маршрут зі зростаючим вантажопотоком — 1000 м. Швидкість руху електрокара — 40 м/хв. Час навантаження в кожному цеху — 5 хв. Кількість навантажувальних пунктів $K_n = 3$. Режим роботи цехів двозмінний. Коефіцієнт використання вантажопідйомності — 0,9. Коефіцієнт використання часу роботи електрокара — 0,92. Визначити кількість транспортних засобів, коефіцієнт їх завантаження і кількість рейсів за добу.

Варіант 4

1. Класифікація основних виробничих структур.
2. Організація енергетичного та ремонтного обслуговування на підприємстві.
3. Практичне завдання. Витрати підприємства на інноваційну діяльність у 2005 р. становили: на розробку винаходу — 750 тис. грн, нової торговельної марки — 350 тис. грн, ноу-хау за системою менеджменту — 500 тис. грн, упровадження ліцензійних технологій обробки чавунного лиття — 600 тис. грн. Обсяги продажу у 2005 р. — 8 млн грн. Визначити, чи прогресивний шлях розвитку підприємства і чи ефективний такий вид технології.

Варіант 5

1. Розвиток підприємництва в Україні в умовах глобалізації світової економіки.
2. Сутність податкової політики держави і її основні принципи.
3. Практичне завдання. Побудувати виробничу структуру підприємства за такими ознаками:
 - підприємство спеціалізується в галузі виробництва технологічного устаткування для радіоелектронної промисловості; випускає чотири типи агрегатів (механічні та гідравлічні преси; пристрої паяння “хвилею”; ультразвукові пристрої);
 - підприємство не розробляє проектно-конструкторську документацію на технологічне устаткування, здійснюючи тільки технологічну підготовку виробництва;
 - питома вага зовнішнього оснащення та інструмента — 55 %;
 - підприємство самостійно виробляє необхідні виробництву енергоносії (стиснене повітря, гарячу воду і пару). Інші види паливно-енергетичних ресурсів підприємство купує;
 - відходи металобрухту підприємство продає на сторону.

Варіант 6

1. Фінансово-кредитні групи і основні економічні засади їх функціонування.
2. Основні принципи механізму державного регулювання підприємницької діяльності згідно із законодавством України про оподаткування підприємств.

3. Практичне завдання. Проаналізувати раціональність структури доходів працівників підприємства, наведених у таблиці.

Категорія працівників	Структура доходів, %			
	Нормована частка заробітку	Доплати і премії	Отримані дивіденди	Спеціальні виплати
Інженер-дослідник венчурного підприємства	20	70	10	–
Менеджер агентства нерухомості	10	90	–	–
Провідний фінансист	50	20	–	30
Директор з виробництва і фінансів	35	40	5	20

Варіант 7

1. Принципи організації основного виробництва на підприємстві машинобудування.

2. Системи матеріально-технічного забезпечення виробництва на сучасному етапі.

3. Практичне завдання. Побудувати графіки руху партії деталей і розрахувати тривалість технологічного циклу при різних видах рухів, якщо відомо, що партія деталей складається з 5 одиниць; технологічний процес обробки включає п'ять операцій: $t_1 = 2$; $t_2 = 9$; $t_3 = 5$; $t_4 = 8$; $t_5 = 3$. Розмір транспортної партії $p = 1$ од. Кожна технологічна операція виконується на одному верстаті.

Варіант 8

1. Кваліфікаційні вимоги до менеджерів підприємств. Структура і склад робочого часу виконання виробничих технологічних процесів.

2. Сутність процесів глобалізації стратегічного розвитку підприємства.

3. Практичне завдання. У зв'язку з жорсткою конкуренцією на ринку побутової електротехніки підприємство планує випускати нову продукцію. Підприємство розробило бізнес-план, закупило не-

обхідне устаткування. Одноразові витрати в році t_1 (2003 р.) становили 4,7 млн грн, у році t_2 (2004 р.) — 3 млн грн. Проект вводитьися в році t_2 . Термін служби устаткування після введення — 4 роки. Щорічні очікувані доходи від реалізації проекту (без урахування сплачених податків) у період $t_2 - t_5$ — 5 млн грн. Проектна ставка банку — 17 %. Інфляція на ринку побутової електротехніки — 8 %. Рівень ризику проекту — 7 %. Визначити:

- чистий дисконтований дохід (ЧДД);
- чисту поточну вартість (ЧПВ) за кожним роком реалізації проекту;
- індекс прибутковості (ІП) і середньорічну рентабельність проекту;
- внутрішню норму прибутковості (ВНП);
- термін окупності проекту.

Варіант 9

1. Форми і види лізингу рухомого та нерухомого майна. Структура і зміст договору лізингу.

2. Основні системи забезпечення конкурентоспроможності виготовлення і реалізації продукції на підприємстві.

3. Практичне завдання. Розрахувати нормативи запасів і середню норму запасу для наведених у таблиці видів сировини. Споживання борошна за квартал — 7200 тис. грн, цукру-піску — 540 тис. грн.

Вид сировини	Поточний запас	Транспортний запас	Страховий запас
1. Борошно	14	2	9
2. Цукор-пісок	30	12	6

Варіант 10

1. Міжнародна система якості відповідно до стандартів ISO 9000.

2. Формування трудових ресурсів на підприємстві. Методи управління людськими ресурсами в умовах ринкової економіки.

3. Практичне завдання. Потужність встановленого в механічному цеху устаткування — 800 кВт; середній коефіцієнт корисної дії електродвигунів $\eta = 0,9$; середній коефіцієнт завантаження устаткування $K_3 = 0,85$; середній коефіцієнт одночасної роботи устаткування $K_0 = 0,75$; коефіцієнт корисної дії електричної мережі $K_M = 0,96$. Режим роботи цеху двозмінний; тривалість зміни — 8 год. Робочих днів у році 257. Втрати часу на планові ремонти — 5 %. Визначити річну потребу в силовій електроенергії механічного цеху.

ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ

1. Сутність понять “організація виробництва”, “організація діяльності підприємств”, “виробничі системи”.
2. Характеристика основних законів організації.
3. Загальні принципи організації.
4. Класифікація основних виробничих структур.
5. Місце організаційного проектування у виробничому циклі.
6. Сутність системного підходу в управлінні підприємством.
7. Економічна сутність системного аналізу.
8. Конкурентоспроможність підприємства.
9. Сутність принципу глобалізації стратегічного розвитку підприємства.
10. Шляхи оптимізації рівня спеціалізації виробництва на підприємстві.
11. Основні етапи організаційного проектування промислового підприємства.
12. Характеристика організаційних структур промислового підприємства.
13. Внутрішня та зовнішня мотивація праці працівників підприємства.
14. Основні компоненти психології керівного складу підприємства.
15. Структура витрат робочого часу.
16. Кваліфікаційні вимоги до менеджерів.
17. Формування трудових ресурсів на підприємстві.
18. Основи управління виробничим персоналом.
19. Організація оплати праці на промисловому підприємстві.
20. Сутність і основні принципи планування виробничої програми в ринковій економіці.
21. Вимоги до якості виробничих і фінансових планів промислового підприємства.
22. Основні принципи організації робіт із прогнозування на підприємстві.
23. Стратегічний маркетинг як інструмент планування.
24. Зміст і порядок розробки стратегічних планів промислових підприємств.
25. Основи оперативного-календарного планування.
26. Організаційна та виробнича структура промислового підприємства.
27. Виробнича потужність підприємства і її розрахунки.

28. Виробничий процес і його організація в часі.
29. Основні фактори скорочення тривалості виробничого процесу.
30. Характеристика основних типів і методів організації виробництва.
31. Основні форми організації виробництва.
32. Зв'язок виробничої програми та трудомісткості виробів.
33. Особливості організації основного виробництва в галузях машинобудування.
34. Основи оперативного управління виробничими процесами.
35. Організація матеріально-технічного забезпечення виробництва.
36. Організація обслуговування і ремонту технологічного обладнання на підприємствах машинобудування.
37. Організація енергетичного обслуговування виробництва на підприємствах.
38. Організація інструментального обслуговування та виробництва технологічного оснащення.
39. Організація транспортного та складського обслуговування на підприємствах.
40. Загальна характеристика інноваційних процесів на підприємстві.
41. Науково-технічний прогрес: загальні та пріоритетні напрями.
42. Загальна характеристика інноваційного менеджменту в діяльності промислових підприємств.
43. Оцінка ефективності технічних та організаційних нововведень на підприємстві.
44. Характеристика основних джерел і класифікація інноваційних процесів на підприємстві.
45. Механізм формування пріоритетних напрямів нововведень на підприємствах.
46. Особливості оцінки ефективності організаційних і соціальних нововведень на підприємстві.
47. Організація здійснення та впровадження наукових інновацій.
48. Планування інноваційних процесів і технологій у діяльності промислових підприємств.
49. Формування портфеля інновацій та новітніх технологій.
50. Визначення факторів ризику та інфляції діяльності промислових підприємств.
51. Система показників ефективності інноваційної діяльності.
52. Характеристика техніко-технологічної бази виробництва.

53. Організаційно-економічне управління технічним розвитком підприємства.
54. Тенденції розвитку техніко-технологічної бази підприємств виробничої сфери.
55. Лізинг як форма оновлення технічної бази виробництва в умовах ринкової економіки.
56. Форми і види лізингу рухомого та нерухомого майна.
57. Характеристика оперативного та фінансового лізингу.
58. Структура і зміст договорів лізингу.
59. Економічна оцінка ефективності лізингових операцій.
60. Сутність організації виробничого процесу.
61. Характеристика основних типів організації виробництва.
62. Концентрація і комбінування виробництва.
63. Особливості організації основного виробництва в машинобудуванні.
64. Характеристика заготівельного виробництва.
65. Особливості організації серійного та масового виробництва на підприємствах машинобудування.
66. Сутність основних концепцій маркетингу.
67. Шляхи поєднання системного, функціонального і маркетингового підходу у процесі розвитку товару.
68. Основні функції і структура відділу маркетингу на підприємстві.
69. Зміст Закону України "Про рекламу".
70. Характеристика основних якостей менеджера зі збуту продукції.
71. Характеристика особливостей комунікаційних стратегій збуту товарів.
72. Організація стимулювання збуту товарів на підприємстві.
73. Характеристика товарно-матеріальних запасів промислового підприємства.
74. Сучасні системи управління запасами.
75. Логістика запасів у логістичній системі підприємства.
76. Основи організації ефективної системи управління запасами.
77. Організація логістичної системи складування.
78. Сутність і система показників якості продукції на підприємстві.
79. Вітчизняний досвід управління якістю виробів.
80. Зарубіжний досвід управління якістю виробів у США, Японії та країнах Західної Європи.
81. Основні системи забезпечення конкурентоспроможності продукції і її реалізації.

82. Міжнародна система якості відповідно до стандартів ISO 9000.
83. Організація контролю якості продукції на підприємстві.
84. Сертифікація продукції і система якості.
85. Шляхи адаптації України до міжнародної системи сертифікації.
86. Класифікація основних видів якості виробів.
87. Характеристика основних розбіжностей розрахунку економічного ефекту впровадження заходів підвищення якості при виробництві та продажу виробів.
88. Обґрунтування запровадження раціональних форм організації виробництва.
89. Оцінювання доцільності деконцентрації, диверсифікації та конверсії виробництва.
90. Малі підприємства у підприємницькій промисловій діяльності.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

Основна

1. *Господарський кодекс України*: Прийнятий Верховною Радою України 16 січня 2003 р. — К.: Істина, 2003. — 208 с.
2. *Закон України “Про державну підтримку малого підприємництва”* від 19 жовтня 2000 р.
3. *Закон України “Про національну програму сприяння розвитку малого підприємництва в Україні”* від 21 грудня 2000 р.
4. *Закон України “Про господарські товариства”* від 19 вересня 1991 р. (зі змін. та допов.)
5. *Закон України “Про підприємництво”* від 7 лютого 1991 р. (зі змін. та допов.).
6. *Закон України “Про підприємства в Україні”* від 27 березня 1991 р. (зі змін. та допов.).
7. *Закон України “Про податок на додану вартість”* від 3 квітня 1997 р. (зі змін. та допов.).
8. *Закон України “Про оподаткування прибутку підприємств”* від 25 травня 1997 р. № 287/97-ВР (зі змін. і допов.) // Уряд. кур’єр. — 1997. — 12 черв. (№ 105–106).
9. *Закон України “Про обмеження монополізму і недопущення недобросовісної конкуренції у підприємницькій діяльності”* від 18 лютого 1992 р. № 2132-ХІІ // ВВР України. — 1992. — № 21. — С. 296.
10. *Закон України “Про ліцензування певних видів господарської діяльності”* від 1 червня 2000 р. № 1775-ІІІ // ВВР України. — 2000. — № 36. — С. 299.

11. Закон України “Про патентування деяких видів підприємницької діяльності” від 23 березня 1996 р. № 98/96 // ВВР України. — 1996. — № 14.
12. Закон України “Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб — підприємців” від 15 травня 2003 р. № 755-IV // ВВР України. — 2003. — № 15. — С. 203.
13. Закон України “Про фінансовий лізинг” від 11 грудня 2003 р. № 1381-IV // ВВР України. — 2004. — № 42. — С. 97.
14. Закон України “Про загальнообов’язкове державне пенсійне страхування” від 9 липня 2003 р. № 1058-IV // ВВР України. — 2003. — № 27. — С. 69.
15. Закон України “Про селянське (фермерське) господарство” від 22.06.93 № 3312-XII (в новій редакції) // ВВР України. — 1993. — № 32. — С. 341.
16. Указ Президента України “Про спрощену систему оподаткування, обміну та звітності суб’єктів малого підприємництва” від 28 червня 1999 р. № 746/99.
17. Андрушків Б. М. Шляхи розвитку підприємництва в умовах ринку. — Тернопіль: Збруч, 1992.
18. Антикризисное управление: от банкротства к финансовому оздоровлению / Под ред. Г. Л. Иванова. — М.: ЮНИТИ, 1994.
19. Аскоков Г. Ф. Опыт организации и управления НИОКР в зарубежных странах. — К., 1992.
20. Бойчак І. М., Хорів П. С., Хатчан М. І. Економіка підприємства. — Л.: Сполох, 1998.
21. Болт Г. Д. Практическое руководство по управлению сбытом. — М., 1991.
22. Бухалков М. И. Внутрифирменное планирование: Учебник. — М.: ИНФРА-М, 1999.
23. Васильков В. Г. Організація виробництва. — К., 2003.
24. Вейс Р. Введение в общую экономику и организацию производства. — Красноярск, 1995.
25. Внешнеэкономическая деятельность предприятия / Под ред. Л. Е. Строповского. — М.: ЮНИТИ, 1996.
26. Ворст Й., Ровентхоу П. Экономика фирмы. — М.: Высш. шк., 1994.
27. Генкин Б. М. Экономика и социология труда: Учебник для вузов. — М.: ИНФРА-М, 1999.
28. Гличев А. В. Основы управления качеством продукции. — М., 2000.

29. *Елисеев В. А.* Научные основы управления промышленным предприятием. — Донецк, 1981.
30. *ЕСТПП.* Правила организации поточного производства: Метод. указания. — М., 1983.

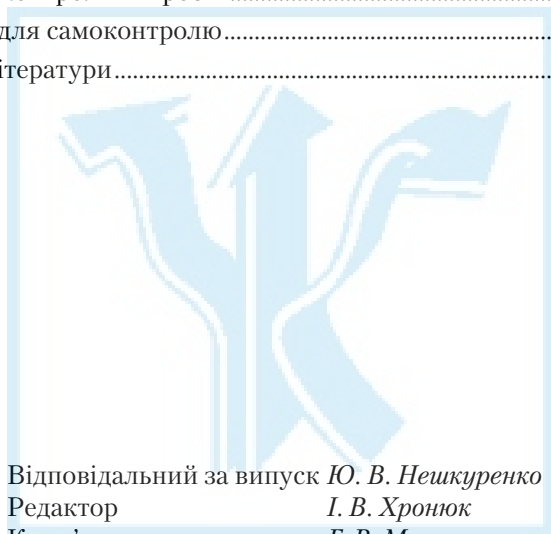
Додаткова

31. *Егунов Ю. А.* Організація виробництва на промисловому підприємстві. — К.: ЦНЛ, 2006.
32. *Инновационный менеджмент: Справоч. пособие / Под ред. П. Н. Завлиня, А. К. Казаньева, Л. З. Миндели.* — СПб.: Наука, 1998.
33. *Исследование операций в экономике: Учеб. пособие для вузов / Под ред. Н. Ш. Кремеря.* — М.: ЮНИТИ, 1997.
34. *Кіндрат Р.* Організація виробництва деревообробних підприємств. — Л.: Панорама, 2002.
35. *Кожешкин Г. Я., Синица Л. М.* Организация производства. — Минск, 1999.
36. *Круглов М. И.* Стратегическое управление компанией: Учебник для вузов. — М.: Рус. деловая лит., 1998.
37. *Курочкин А. С.* Организация производства: Конспект лекций. — К.: МАУП, 1997.
38. *Курочкин А. С.* Организация производства: Учеб. пособие. — К.: МАУП, 2001.
39. *Курс экономики: Учебник / Под ред. Б. Л. Райзберга.* — 3-е изд., доп. — М.: ИНФРА-М, 2000.
40. *Менеджмент (современный российский менеджмент): Учебник / Под ред. Ф. М. Русинова, М. Л. Разу.* — М., 2000.
41. *Менеджмент систем качества: Учеб. пособие / М. Г. Круглов, С. К. Сергеев, В. А. Такпешов и др.* — М.: Изд-во стандартов, 1997.
42. *Мильнер Б. З.* Теория организации. — М.: ИНФРА-М, 2000.
43. *Новицкий М. И.* Основы менеджмента. Организация и планирование производства (задачи и лабораторные работы) — М.: Финансы и статистика, 1998.
44. *Новицкий Н. И.* Организация и планирование производства. — Минск: Новое знание, 2004.
45. *Окреплов В. В.* Управление качеством: Учебник для вузов. — 2-е изд. — М.: Экономика, 1998.

46. *Організація* виробництва: Навч. посіб. / В. О. Онищенко, О. В. Редкін, А. С. Старовірець, В. Я. Чеганова. — К.: Лібра, 2005.
47. *Организация* и планирование производства на машиностроительном предприятии: Учебник / Под ред. В. А. Летенко. — М., 1982.
48. *Организация*, нормирование и материальное стимулирование труда в машиностроении: Учеб. пособие / Л. А. Глаголева, С. Г. Пуртов, С. В. Смирнов и др. — М.: Высш. шк., 1998.
49. *Пасічник В. Г., Акіліна О. В.* Організація виробництва: Навч. посіб. — К., 2005.
50. *Петрович Й. М., Захарчин Г. М., Буняк С. О.* Організація виробництва: Практикум. — К., 2005.
51. *Платонов С. К.* Механизмы организации производства на предприятиях. — Екатеринбург, 1994.
52. *Покропивный Е. Ф., Ильченко Б. М.* Пути повышения эффективности ремонтного производства. — К., 1992.
53. *Покропивний С. Ф., Колот В. М.* Підприємництво: стратегія, організація, ефективність: Навч. посіб. — К.: Вид-во КНЕУ, 1998.
54. *Практическая психология* для менеджеров / Под ред. М. К. Ту-тушкиной. — М.: Филинь, 1996.
55. *Смирнов З. А.* Основы теории организации: Учеб. пособие для вузов. — М.: ЮНИТИ, 1998.
56. *Соколенко В. М.* Управління якістю продукції в машинобудуванні.—К., 1994.
57. *Теория* организации: Учебник / Под ред. В. Г. Алиева. — М.: Луч, 1999.
58. *Томпсон А., Формби Д.* Экономика фирмы: Пер. с англ. — М.: Бинном, 1998.
59. *Тян Р. Б., Багрова І. В.* Організація виробництва. — К., 2005.
60. *Фатхутдинов Р. А.* Организация производства: Учебник. — М.: ИНФРА-М, 2002.
61. *Фатхутдинов Р. А.* Производственный менеджмент: Учебник. — М., 1997.
62. *Фатхутдинов Р. А.* Стратегический менеджмент: Учебник. — 3-е изд. — М.: Интел-синтез, 1999.
63. *Шаповал М. І.* Основы стандартизації, управління якістю і сертифікація. — К., 1997.

ЗМІСТ

Пояснювальна записка	3
Тематичний план дисципліни “Організація діяльності промислових підприємств”	4
Зміст дисципліни “Організація діяльності промислових підприємств”	5
Вказівки до виконання контрольної роботи	12
Варіанти контрольних робіт	12
Питання для самоконтролю	17
Список літератури	20



Відповідальний за випуск *Ю. В. Нешикуренко*
Редактор *І. В. Хронюк*
Комп'ютерне верстання *Г. В. Макуха*

МАУП

Зам. № ВКЦ-2681

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)
03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2, МАУП