

МІЖРЕГІОНАЛЬНА  
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП

**ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ**

*з дисципліни*

**“КОНТРОЛІНГ”**

*(для бакалаврів кореспондентської форми навчання,  
до екзамену)*

МАУП

Київ 2004

Підготовлено доцентом *Г. Г. Осадчою*

Затверджено на засіданні кафедри обліку і аудиту (протокол № 8 від 24.02.04)

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом*

***Осадча Г. Г.*** Тестові завдання з дисципліни “Контролінг” (для бакалаврів кореспондентської форми навчання, до екзамену). — К.: МАУП, 2004. — 33 с.

Методична розробка містить пояснювальну записку і тестові завдання з дисципліни “Контролінг”.

## **ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**

Тестові завдання розроблені за темами програми вивчення дисципліни “Контролінг” і поділені на 10 варіантів. Кожний варіант містить 10 питань з різних тем курсу.

Варіант тестового завдання студенти вибирають за першою літерою свого прізвища (див. таблицю).

Перша літера прізвища студента	Номер варіанта
А, Б, В	1
Г, Д, Е	2
Є, Ж, З	3
І, Ї, К	4
Л, М	5
Н, О	6
П, Р, С	7
Т, У, Ф	8
Х, Ц, Ч	9
Ш, Щ, Ю, Я	10

За кожну правильну відповідь студент отримує 1 бал. Максимальна кількість балів — 10.

Критерії оцінювання знань студентів:

- 10–9 правильних відповідей — оцінка “відмінно”;
- 8–7 правильних відповідей — оцінка “добре”;
- 6–4 правильні відповіді — оцінка “задовільно”;
- 3–0 правильних відповідей — оцінка “незадовільно”.

**ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ**  
**з дисципліни**  
**“КОНТРОЛІНГ”**

**Варіант 1**

**1. Якщо одночасно збільшуються постійні та змінні витрати на одиницю, то точка беззбитковості:**

- а) збільшується;
- б) зменшується;
- в) не змінюється;
- г) з наведеної інформації вплив не можна визначити.

**2. Управлінський облік є складовою:**

- а) менеджменту;
- б) планування;
- в) внутрішнього аудиту;
- г) корпоративної культури.

**3. Базову інформацію для планування прямих матеріальних витрат, прямих витрат на оплату праці та виробничих накладних витрат містить такий документ:**

- а) бюджетний звіт про прибуток;
- б) прогноз продажу;
- в) бюджет виробництва;
- г) бюджет грошових коштів;
- д) бюджет капітальних вкладень.

**4. Підприємство виготовляє один вид продукції, на виробництво якої згідно з нормою потрібно  $6 \text{ м}^2$  матеріалів вартістю 13 грн за  $1 \text{ м}^2$ . Упродовж звітнього періоду було виготовлено 1000 од. продукції, а фактичні матеріальні витрати становили  $6400 \text{ м}^2$  загальною вартістю 76800 грн.**

**Відхилення матеріальних витрат за рахунок використання становить:**

- а) 1200 грн;
- б) 4800 грн;
- в) 5200 грн;
- г) 6400 грн.

**5. Процес коригування майбутньої вартості грошових потоків для визначення теперішньої вартості називають:**

- а) коригуванням;
- б) ануїтетом;
- в) дисконтуванням;
- г) індексацією;
- д) симуляцією.

**6. Процес зниження витрат у процесі виробництва існуючого продукту називають калькулюванням:**

- а) для безперервного вдосконалення;
- б) собівартості продукції;
- в) цільовим;
- г) ринковим;
- д) стратегічним.

**7. До релевантних питань у процесі прийняття рішення про те, виробляти чи купувати, належать такі:**

- а) чи задовольняє підприємство якість продукції постачальника;
- б) чи забезпечить постачальник своєчасну доставку деталей;
- в) як довго постачальник зберігатиме встановлену ціну;
- г) усе перелічене.

**8. Компанія “Заур” реалізувала 150 тис. замків за ціною 9 грн за одиницю. Постійні витрати компанії становили 420 тис. грн, а операційний прибуток 300 тис. грн. Загальні змінні витрати компанії дорівнюють:**

- а) 930000 грн;
- б) 720000 грн;
- в) 630000 грн;
- г) 1050000 грн.

**9. Характерними ознаками фінансового та управлінського обліку є такі:**

- а) використовують інформацію винятково про минулі події;
- б) мають однакову мету;
- в) використовують одну інформаційну систему;
- г) такий облік повинні здійснювати всі бухгалтери.

**10. На 31 грудня 2001 р. компанія має на складі 6000 од. готової продукції. Далі наведено фрагмент бюджету виробництва компанії на перший квартал 2002 р.**

Показник	Січень	Лютий	Березень
Обсяг виробництва, грн.	18800	20400	19600
Необхідний запас продукції на кінець місяця, грн	5000	4200	4000

**Очікуваний обсяг продажу в січні дорівнює:**

- а) 13800 грн;
- б) 17800 грн;
- в) 18800 грн;
- г) 19800 грн;
- д) 23800 грн.

**Варіант 2**

**1. Відомі такі дані про діяльність підприємства:**

Обсяг продажу, грн.	1200000
Змінні витрати, грн.	240000
Постійні витрати, грн.	60000

**Точка безбитковості підприємства дорівнює:**

- а) 60000 грн;
- б) 300000 грн;
- в) 75000 грн;
- г) 240000 грн.

**2. Управлінський облік як система сформувалася:**

- а) у середині XIX ст.;
- б) на початку XX ст.;
- в) у середині XX ст.;
- г) жодна відповідь не є правильною.

**3. Бюджет витрат на збут та адміністративні витрати зазвичай не включає:**

- а) страхування готової продукції;

- б) витрати на канцелярське приладдя;
- в) витрати на оренду приміщення офісу;
- г) витрати на амортизацію верстатів;
- д) витрати на рекламу.

**4. Компанія “Набоб” використовує систему калькулювання нормативних (стандартних) витрат. Відома така інформація про витрати праці основних робітників за лютий:**

Нормативна (стандартна) ставка за годину, грн.	6
Фактична оплата праці здійснювалася за ставкою, грн.	6,10
Нормативний час фактичного обсягу виробництва, год	3000
Відхилення за рахунок продуктивності праці, грн.	1200

**Фактичні витрати праці становлять:**

- а) 2800 год;
- б) 2804 год;
- в) 3196 год;
- г) 3200 год.

**5. Серія однакових за величиною платежів називається:**

- а) акумуляцією;
- б) накопиченням;
- в) ануїтетом;
- г) паритетом;
- д) окупністю.

**6. Типовою системою калькулювання є така:**

- а) гібридного калькулювання;
- б) операційного калькулювання;
- в) калькулювання нормативних (стандартних) витрат;
- г) калькулювання за принципом зворотного потоку;
- д) калькулювання за процесами.

**7. У разі обмеженої кількості машино-годин слід виробляти таку продукцію:**

- а) що має найбільший маржинальний дохід на одиницю;
- б) що має найбільший коефіцієнт маржинального доходу;

- в) що потребує меншої кількості машино-годин;
- г) що забезпечує найбільший маржинальний дохід на 1 машино-годину.

**8. Підприємство виготовляє один вид продукції, на виробництво якої згідно з нормою потрібно 6 м<sup>2</sup> матеріалів вартістю 13 грн за 1 м<sup>2</sup>. Упродовж звітнього періоду було виготовлено 1000 од. продукції, а фактичні матеріальні витрати становили 6400 м<sup>2</sup> загальною вартістю 76800 грн.**

**Відхилення матеріальних витрат за рахунок використання становить:**

- а) 1200 грн;
- б) 4800 грн;
- в) 5200 грн;
- г) 6400 грн.

**9. Підприємство розглядає можливість придбання устаткування вартістю 40000 грн, яке не має ліквідаційної вартості й буде амортизовано прямолінійним методом упродовж 8 років. Очікується, що це устаткування забезпечить чисті грошові надходження щорічно в сумі 12000 грн до сплати податку. Ставка податку на прибуток становить 50 %.**

**Період окупності устаткування дорівнює:**

- а) 2,4 року;
- б) 2,6 року;
- в) 3,3 року;
- г) 4,7 року.

**10. Змінні витрати становлять 70 % продажу, а загальні постійні витрати — 105000 грн. Точка беззбитковості дорівнює:**

- а) 73500 грн;
- б) 315000 грн;
- в) 350000 грн;
- г) 150000 грн.

### **Варіант 3**

**1. Компанія планує продати 40000 од. продукції. Постійні витрати компанії — 80000 грн, змінні — 60 % ціни реалізації. Для отримання**



**операційного прибутку в розмірі 20000 грн ціна реалізації одиниці продукції повинна становити:**

- а) 3,75 грн;
- б) 4,17 грн;
- в) 5 грн;
- г) 6,25 грн.

**2. Управлінський облік відрізняється від фінансового обліку:**

- а) деталізацією інформації;
- б) відкритістю даних;
- в) спрямованістю в часі;
- г) усіма наведеними характеристиками.

**3. Бюджет непрямих матеріалів і непрямой заробітної плати є бюджетом:**

- а) загальновиробничих витрат;
- б) грошових коштів;
- в) адміністративних витрат;
- г) зведеним;
- д) витрат на збут.

**4. Стандартна собівартість одиниці продукції включає такі показники:**

Змінні загальновиробничі витрати (4 год × 4 грн), грн.	16
Постійні загальновиробничі витрати (4 год × 5 грн), грн.	20
Стандартні витрати, розраховані на основі потужності, год.	10000
Упродовж звітнього періоду було заплановано виготовити 2500 од.	
Фактичні дані за звітний період:	
Обсяг виробництва, од.	2550
Змінні загальновиробничі витрати, грн.	82875
Постійні загальновиробничі витрати, грн.	102500
Тривалість роботи, год.	9900

**Відхилення постійних загальновиробничих витрат за рахунок обсягу дорівнює:**

- а) 500 грн;
- б) 250 грн;

- в) 500 грн;
- г) 1250 грн;
- д) 1000 грн.

**5. Процес прийняття рішення щодо вибору проекту з метою найкращого використання обмежених коштів називають:**

- а) бюджетуванням капіталу;
- б) аналізом витрат;
- в) раціонуванням капіталу;
- г) плануванням проекту;
- д) подрібненням капіталу.

**6. До витрат через внутрішній брак належать:**

- а) конструювання якості;
- б) відходи;
- в) витрати на повернення продукції;
- г) поточний контроль якості.

**7. Приймаючи рішення щодо скорочення сегмента, слід розглядати:**

- а) усі витрати, що змінюються;
- б) лише змінні витрати;
- в) усі витрати, що залишаються незмінними;
- г) усі витрати.

**8. Переплетена система обліку передбачає:**

- а) позабалансовий облік витрат за центрами відповідальності;
- б) кореспонденцію рахунків фінансового та виробничого обліку;
- в) окреме ведення фінансового та виробничого обліку в системі рахунків;
- г) відсутність рахунків виробничого обліку.

**9. Прогноз продажу компанії, яка реалізує велосипеди:**

Місяць	Очікуваний обсяг продажу, од.	Необхідний запас на кінець місяця, од
Квітень	630	2 800
Травень	3150	824
Червень	3300	850

**У травні слід закупити таку кількість велосипедів:**

- а) 3974;
- б) 3344;
- в) 3150;
- г) 3124;
- д) 2956.

**10. Відома така інформація про діяльність підрозділу компанії "Танго" за звітний рік, грн.:**

Дохід від продажу	300000
Валовий прибуток	120000
Чистий прибуток	18000
Середні інвестиції	90000
Вартість капіталу компанії	8 %

**Залишковий прибуток підрозділу дорівнює:**

- а) 6000 грн;
- б) 10800 грн;
- в) 8400 грн;
- г) 16560 грн;
- д) 7200 грн.

**Варіант 4**

**1. Компанія "Анкор" планує продати 25000 викруток за ціною 2 грн за одиницю. Коефіцієнт маржинального доходу — 25 %. Якщо запланований обсяг продажу є точкою беззбитковості компанії, то її постійні витрати дорівнюють:**

- а) 50000 грн;
- б) 200000 грн;
- в) 12500 грн;
- г) 100000 грн.

**2. Характерними ознаками фінансового та управлінського обліку є такі:**

- а) використовують інформацію винятково про минулі події;
- б) мають однакову мету;

- в) використовують одну інформаційну систему;
- г) такий облік повинні здійснювати всі бухгалтері.

**3. На 31 грудня 2001 р. компанія має на складі 6000 од. готової продукції. Далі наведено фрагмент бюджету виробництва компанії на перший квартал 2002 р.**

Показник	Січень	Лютий	Березень
Обсяг виробництва, од.	18800	20400	19600
Необхідний запас продукції на кінець місяця, од.	5000	4200	4000

**Очікуваний обсяг продажу в січні дорівнює:**

- а) 13800 од.;
- б) 17800 од.;
- в) 18800 од.;
- г) 19800 од.;
- д) 23800 од.

**4. Стандартна собівартість одиниці продукції включає:**

Змінні загальновиробничі витрати (4 год × 4 грн), грн.	16
Постійні загальновиробничі витрати (4 год × 5 грн), грн.	20
Стандартні витрати, розраховані на основі потужності, год.	10000
Упродовж звітнього періоду було заплановано виготовити 2500 од. продукції.	

Фактичні дані за звітний період:

Обсяг виробництва, од.	2550
Змінні загальновиробничі витрати, грн.	82875
Постійні загальновиробничі витрати, грн.	102500
Тривалість роботи, год	9900

Згідно з наведеними даними, відхилення змінних загальновиробничих витрат за рахунок продуктивності дорівнює:

- а) 637,5 грн;
- б) 1200 грн;
- в) 637,5 грн;
- г) 1837,5 грн;
- д) 1200 грн.

**5. Підприємство розглядає можливість придбання устаткування вартістю 40000 грн, яке не має ліквідаційної вартості та буде амортизовано прямолінійним методом упродовж 8 років. Очікується, що це устаткування забезпечить щорічно чисті грошові надходження в сумі 12000 грн до сплати податку. Ставка податку на прибуток — 50 %.**

**Період окупності устаткування дорівнює:**

- а) 2,4 року;
- б) 2,6 року;
- в) 3,3 року;
- г) 4,7 року.

**6. Конструювання вартості використовують для зниження:**

- а) ціни продажу до припустимої собівартості;
- б) первісних бюджетних витрат до цільової собівартості;
- в) цільової собівартості до припустимої собівартості;
- г) первісних бюджетних витрат до припустимої собівартості.

**7. Диференціальний аналіз передбачає виявлення таких витрат і доходів:**

- а) що однакові для альтернативних рішень;
- б) що різняться для альтернативних рішень;
- в) усіх без винятку, якщо вони будуть;
- г) немає жодної правильної відповіді з наведених.

**8. Підприємство планує придбати комп'ютерну систему вартістю 120000 грн. Щорічні витрати на утримання системи дорівнюють 10000 грн, одноразові витрати на підготовку персоналу — 15000 грн. Ліквідаційна вартість системи — 25000 грн, щорічна економія грошових коштів від її використання — 70000 грн. Очікуваний термін корисної експлуатації системи — 6 років.**

**При вартості капіталу підприємства 10 % чиста теперішня вартість комп'ютерної системи дорівнює:**

- а) 140428 грн;
- б) 227530 грн;
- в) 380427 грн;
- г) 410427 грн.

**9. Приймаючи рішення щодо скорочення сегмента, слід розглядати:**

- а) усі витрати, що змінюються;

- б) лише змінні витрати;
- в) усі витрати, що залишаються незмінними;
- г) усі витрати.

**10. Найбільшою професійною організацією фахівців з управлінського обліку є:**

- а) Привілейований інститут управлінських бухгалтерів Великої Британії;
- б) Інститут управлінських бухгалтерів США;
- в) Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України;
- г) Американський інститут сертифікованих громадських бухгалтерів.

**Варіант 5**

**1. Компанія “Заур” реалізувала 150000 замків за ціною 9 грн за одиницю. Постійні витрати компанії становили 420000 грн, операційний прибуток — 300000 грн. Загальні змінні витрати компанії дорівнюють:**

- а) 930000 грн;
- б) 720000 грн;
- в) 630000 грн;
- г) 1050000 грн.

**2. Порядок ведення управлінського обліку регламентується:**

- а) Міністерством фінансів України;
- б) Міжнародною федерацією бухгалтерів;
- в) податковим законодавством;
- г) керівництвом підприємства.

**3. Прогноз продажу компанії, яка реалізує велосипеди:**

Місяць	Очікуваний обсяг продажу, од.	Необхідний запас на кінець місяця, од.
Квітень	630	2800
Травень	3150	824
Червень	3300	850

**У травні слід закупити таку кількість велосипедів:**

- а) 3974;
- б) 3344;
- в) 3150;
- г) 3124;
- д) 2956.

**4. Компанія виготовляє два види інструментів — “Бур” і “Скал”, про які відома така інформація:**

Показник	Бюджет		Фактично	
	“Бур”	“Скал”	“Бур”	“Скал”
Ціна за одиницю, грн.	100	320	110	310
Змінні витрати на одиницю, грн.	80	180	86	191
Маржинальний дохід на одиницю, грн.	20	140	24	121
Постійні витрати на одиницю, грн.	12	60	10	50
Прибуток, грн.	8	80	14	70
Обсяг продажу, од.	1200	400	1000	1000

**Відхилення маржинального доходу виробу “Бур” за рахунок кількості продажу дорівнює:**

- а) 1600 грн;
- б) 5200 грн;
- в) 5200 грн;
- г) 10000 грн;
- д) 10000 грн.

**5. Компанія “Жупел” планує придбати автоматизовану систему, яка має термін корисної служби 5 років і не має ліквідаційної вартості. Очікується, що система забезпечить щорічні чисті грошові надходження в сумі 20000 грн, які будуть отримані наприкінці року. Очікувана внутрішня норма прибутковості — 10 %.**

Первісна вартість автоматизованої системи дорівнює:

- а) 32220 грн;
- б) 62100 грн;

- в) 75816 грн;
- г) 122100 грн.

**6. У разі продажу устаткування за 20000 грн та оплати його грошима відбудеться таке:**

- а) зменшиться коефіцієнт загальної ліквідності;
- б) збільшиться співвідношення зобов'язань та власного капіталу;
- в) зменшиться співвідношення зобов'язань та власного капіталу;
- г) збільшиться робочий капітал;
- д) зменшиться робочий капітал.

**7. Виробнича собівартість одиниці продукції підприємства становить 70 грн (зокрема, змінні — 49 грн), а її ціна — 105 грн. Підприємство отримало спеціальне замовлення на виробництво й реалізацію 1000 од. продукції за ціною 63 грн. У разі прийняття замовлення та наявності вільної потужності прибуток підприємства:**

- а) збільшиться на 14000 грн;
- б) зменшиться на 7000 грн;
- в) збільшиться на 18000 грн;
- г) зменшиться на 14000 грн.

**8. Прогноз продажу компанії на чотири місяці:**

Місяць	Обсяг продажу, грн.
Квітень	50000
Травень	30000
Червень	45000
Липень	30000

Обсяг продаж за готівку — 10 % загального обсягу продажу. Половина коштів від продажу у кредит надходить у місяці продажу, решта — у наступному місяці.

**Очікувані надходження коштів у травні дорівнюють:**

- а) 43000 грн;
- б) 41500 грн;
- в) 39000 грн;
- г) 30000 грн;
- д) 16500 грн.



**9. Компанія “Набоб” використовує систему калькулювання нормативних (стандартних) витрат. Відома така інформація щодо витрат праці основних робітників за лютий:**

Нормативна (стандартна) ставка за годину, грн.	6
Фактична оплата праці здійснювалася за ставкою, грн.	6,10
Нормативний час фактичного обсягу виробництва, год	3000
Відхилення за рахунок продуктивності праці, грн.	1200

**Фактичні витрати праці становили:**

- а) 2800 год;
- б) 2804 год;
- в) 3196 год;
- г) 3200 год.

**10. Процес прийняття рішення щодо вибору проекту з метою найкращого використання обмежених коштів називають:**

- а) бюджетуванням капіталу;
- б) аналізом витрат;
- в) раціонуванням капіталу;
- г) плануванням проекту;
- д) дрібненням капіталу.

**Варіант 6**

**1. Змінні витрати становлять 70 % продажу, а загальні постійні — 105000 грн. Точка беззбитковості дорівнює:**

- а) 73500 грн;
- б) 315000 грн;
- в) 350000 грн;
- г) 150000 грн.

**2. В англосаксонських країнах ведення управлінського обліку зазвичай є обов'язком:**

- а) підрозділу скарбника;
- б) підрозділу контролера;
- в) відділу внутрішнього аудиту;
- г) відділу персоналу.

### **3. Прогноз продажу компанії на наступні чотири місяці:**

Місяць	Обсяг продажу, грн.
Квітень	50000
Травень	30000
Червень	45000
Липень	30000

Продаж за готівку — 10 % загального продажу. Половина коштів від продажу у кредит надходить у місяці продажу, решта — у наступному місяці.

#### **Очікувані надходження коштів у травні дорівнюють:**

- а) 43000 грн;
- б) 41500 грн;
- в) 39000 грн;
- г) 30000 грн;
- д) 16500 грн.

### **4. Компанія виготовляє два види інструментів: “Бур” і “Скал”, про які відома така інформація:**

Показник	Бюджет		Фактично	
	“Бур”	“Скал”	“Бур”	“Скал”
Ціна за одиницю, грн.	100	320	110	310
Змінні витрати на одиницю, грн.	80	180	86	191
Маржинальний дохід на одиницю, грн.	20	140	24	121
Постійні витрати на одиницю, грн.	12	60	10	50
Прибуток, грн.	8	80	14	70
Обсяг продажу, од.	1200	400	1000	1000

#### **Згідно з наведеними даними, відхилення маржинального доходу виробу “Скал” за рахунок комбінації продажу дорівнює:**

- а) 15600 грн;
- б) 42000 грн;
- в) 48000 грн;
- г) 54000 грн;
- д) 192000 грн.

**5. Підприємство планує придбати комп'ютерну систему вартістю 120000 грн. Щорічні витрати на утримання системи — 10000 грн, одноразові витрати на підготовку персоналу — 15000 грн. Ліквідаційна вартість системи — 25000 грн, щорічна економія грошових коштів від її використання — 70000 грн. Очікуваний термін корисної експлуатації системи — 6 років.**

**За вартості капіталу підприємства 10 % чиста теперішня вартість комп'ютерної системи дорівнює:**

- а) 140428 грн;
- б) 227530 грн;
- в) 380427 грн;
- г) 410427 грн.

**6. Запаси підприємства на 1 січня 2002 р. становили 600000 грн. Упродовж року підприємство придбало запаси на суму 1600000 грн. Якщо собівартість реалізованої продукції впродовж року становила 1300000 грн, то оборотність запасів дорівнює:**

- а) 1,44 грн;
- б) 2,17 грн;
- в) 1,73 грн;
- г) 1,23 грн;
- д) 2,77 грн.

**7. Компанія “Оскар” виготовляє два вироби (А і Б) у спільному технологічному процесі. Спільні витрати на виробництво дорівнюють 160000 грн; 5000 виробів А можуть бути реалізовані в точці поділу за ціною 40 грн за одиницю або оброблені (витрати на обробку — 40000 грн) і продані за ціною 50 грн; 20000 виробів Б можуть бути продані в точці поділу за ціною 30 грн за одиницю або оброблені (витрати на обробку — 40000 грн) і продані за ціною 32 грн. У разі подальшої обробки виробу А замість його продажу в точці поділу прибуток компанії:**

- а) збільшиться на 50000 грн;
- б) збільшиться на 10000 грн;
- в) збільшиться на 42000 грн;
- г) збільшиться на 2000 грн;
- д) зменшиться на 54000 грн.

**8. Якщо одночасно збільшуються постійні та змінні витрати на одиницю продукції, тоді точка безбитковості:**

- а) збільшується;
- б) зменшується;
- в) не змінюється;
- г) вплив не можна визначити з наведеної інформації.

**9. Курс з управлінського обліку є складовою професійної сертифікації, яку здійснює:**

- а) Аудиторська палата України;
- б) Українське товариство фінансових аналітиків;
- в) Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України;
- г) жодна відповідь не є правильною.

**10. Бюджет витрат на збут та адміністративних витрат зазвичай не включає:**

- а) страхування готової продукції;
- б) витрати на канцелярське приладдя;
- в) витрати на оренду приміщення офісу;
- г) витрати на амортизацію верстатів;
- д) витрати на рекламу.

### **Варіант 7**

**1. Обсяг продаж ВАТ “Перун” становить 400000 грн при точці безбитковості 240000 грн. Коефіцієнт запасу міцності дорівнює:**

- а) 166,7 %;
- б) 60 %;
- в) 66,7 %;
- г) 40 %.

**2. Переплетена система обліку передбачає:**

- а) позабалансовий облік витрат за центрами відповідальності;
- б) кореспонденцію рахунків фінансового та виробничого обліку;
- в) окреме ведення фінансового та виробничого обліку в системі рахунків;
- г) відсутність рахунків виробничого обліку.

**3. Витрати на виробництво 100000 од. продукції заплановані на суму 150000 грн (зокрема, постійні витрати — 30000 грн). Фактично витрати становлять 142500 грн при обсязі виробництва 90000 од. Спостерігається відхилення бюджету виробничих витрат за рахунок ефективності:**

- а) несприятливе (5500 од.);
- б) сприятливе (6500 од.);
- в) несприятливе (6500 од.);
- г) несприятливе (4500 од.).

**4. Відомі такі дані про діяльність центру інвестицій:**

Показник	2001 р.	2002 р.
Оборотність активів, грн.	?	1,25
Чистий прибуток, грн.	30000	?
Прибутковість продажу, %	13,33	15
Обсяг продажу, грн.	?	?
Інвестований капітал, грн.	?	180000
Залишковий прибуток, грн.	?	8400

**Упродовж 2002 р. обсяг продажу збільшився на 50 %. Обсяг продажу у 2002 р. становив:**

- а) 200000 грн;
- б) 250000 грн;
- в) 280000 грн;
- г) 300000 грн;
- д) 320000 грн.

**5. Компанія “Ладан” планує придбати за 180000 грн складну установку, термін корисної експлуатації якої 6 років, ліквідаційна вартість — 60000 грн. Амортизацію нараховують прямолінійним методом. Щорічна економія грошових коштів від використання установки очікується на суму 70000 грн.**

Період окупності установки дорівнює:

- а) 1,71 року;
- б) 2 роки;
- в) 2,25 року;
- г) 2,57 року.

**6. Заплановані витрати для виробництва 10000 од. продукції включають:**

- прямі матеріали — 50000;
- пряма зарплата — 30000;
- загальновиробничі витрати (у тому числі змінні — 5000) — 25000;
- витрати на збут (у тому числі змінні — 3000) — 15000;
- адміністративні витрати — 30000.

**Якщо ціна одиниці продукції 20 грн, то продуктивний маржинальний дохід на одиницю дорівнює:**

- а) 15,0 грн;
- б) 12 грн;
- в) 11,5 грн;
- г) 11,2 грн;
- д) 9,5 грн.

**7. Виробнича собівартість деталей, які виготовляє підприємство “Ласт”, становить 9,4 грн (зокрема, постійні витрати — 3,8 грн). Інше підприємство пропонує постачати ці деталі за ціною 7 грн. Загальні витрати підприємства “Ласт” на одну деталь у разі її придбання становлять:**

- а) 5,6 грн;
- б) 7,0 грн;
- в) 10,8 грн;
- г) 13,2 грн.

**8. Відомі такі дані про обсяг продажу та витрати на збут підприємства:**

Показник	Бюджет		Фактично
	Травень	Червень	Червень
Обсяг продажу, од.	8000	12000	10000
Витрати на збут, грн.	80000	96000	90000

Відхилення фактичних витрат на збут за червень від бюджету за рахунок обсягу продажу становить:

- а) 8000;

- б) 8000;
- в) 6000;
- г) 0.

**9. Компанія виготовляє два види інструментів — “Бур” і “Скал”, про які відома така інформація:**

Показник	Бюджет		Фактично	
	“Бур”	“Скал”	“Бур”	“Скал”
Ціна за одиницю, грн.	100	320	110	310
Змінні витрати на одиницю, грн.	80	180	86	191
Маржинальний дохід на одиницю, грн.	20	140	24	121
Постійні витрати на одиницю, грн.	12	60	10	50
Прибуток, грн.	8	80	14	70
Обсяг продажу, од.	1200	400	1000	1000

**Відхилення маржинального доходу виробу “Бур” за рахунок кількості продажу дорівнює:**

- а) 1600 грн;
- б) 5200 грн;
- в) 5200 грн;
- г) 10000 грн;
- д) 10000 грн.

**10. Процес коригування майбутньої вартості грошових потоків для визначення теперішньої їх вартості називають:**

- а) коригуванням;
- б) ануїтетом;
- в) дисконтуванням;
- г) індексацією;
- д) симуляцією.

**Варіант 8**

**1. Компанія “Шаман” реалізує два вироби А і Б у співвідношенні 2. Маржинальний дохід на одиницю дорівнює для виробу А — 40 грн**

***і Б — 20 грн. Постійні витрати компанії — 4200000 грн. Щоб компанія була беззбитковою, обсяг продажу обох виробів повинен становити:***

- а) 140000 од.;
- б) 150000 од.;
- в) 168000 од.;
- г) 180000 од.

***2. Найбільшою професійною організацією фахівців з управлінського обліку є:***

- а) Привілейований інститут управлінських бухгалтерів Великої Британії;
- б) Інститут управлінських бухгалтерів США;
- в) Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України;
- г) Американський інститут сертифікованих громадських бухгалтерів.

***3. Помилковим є таке твердження:***

- а) гнучкий бюджет допомагає підприємству контролювати накладні витрати;
- б) гнучкий бюджет охоплює діапазон діяльності, у межах якого компанія може діяти;
- в) гнучкий бюджет є тотожним статичному;
- г) гнучкий бюджет забезпечує корисну основу для порівняння фактичних і очікуваних витрат.

***4. Відома така інформація про діяльність підрозділу компанії “Танго” за звітний рік:***

Дохід від продажу, грн.	300000
Валовий прибуток, грн.	120000
Чистий прибуток, грн.	18000
Середні інвестиції, грн.	90000
Вартість капіталу компанії, %	8

***Залишковий прибуток підрозділу дорівнює:***

- а) 6000 грн.;
- б) 10800 грн.;
- в) 8400 грн.;



- г) 16560 грн;
- д) 7200 грн.

**5. Компанія “Ладан” планує придбати за 180000 грн складну установку, термін корисної експлуатації якої 6 років, ліквідаційна вартість — 60000 грн. Амортизацію нараховують прямолінійним методом. Щорічна економія грошових коштів від використання установки очікується на суму 70000 грн.**

Згідно з наведеними умовами, розрахована на основі середніх інвестицій, облікова норма прибутковості, дорівнює:

- а) 77,8 %
- б) 58,3 %
- в) 41,7 %
- г) 33,3 %.

**6. Заплановані витрати для виробництва 10000 од. продукції охоплюють:**

прямі матеріальні витрати — 50000;  
пряма зарплата — 30000;  
загальновиробничі витрати (у тому числі змінні — 5000) — 25000;  
витрати на збут (у тому числі змінні — 3000) — 15000;  
адміністративні витрати — 30000.

**Якщо ціна одиниці продукції 20 грн і загальна потужність 8000 год, а для виробництва одиниці продукції необхідна 1 година, коефіцієнт продуктивності становить:**

- а) 0,76;
- б) 0,83;
- в) 0,896;
- г) 1,04;
- д) 1,2.

**7. Завод виготовляє за квартал 5000 одиниць продукції Y. Ціна одного виробу — 12 грн; змінні витрати на одиницю — 8 грн. Якщо припинити виробництво цієї продукції, то в разі скорочення постійних витрат на 16000 грн прибуток підприємства:**

- а) зменшиться на 20000 грн;

- б) зменшиться на 4000 грн;
- в) збільшиться на 36000 грн;
- г) збільшиться на 4000 грн.

**8. Компанія планує продати 40000 од. продукції. Постійні витрати компанії — 80000 грн, змінні — 60 % ціни реалізації. Для отримання операційного прибутку в розмірі 20000 грн ціна реалізації одиниці продукції має бути:**

- а) 3,75 грн;
- б) 4,17 грн;
- в) 5 грн;
- г) 6,25 грн.

**9. Управлінський облік є складовою:**

- а) менеджменту;
- б) планування;
- в) внутрішнього аудиту;
- г) корпоративної культури.

**10. Бюджет непрямих матеріалів і непрямой заробітної плати є бюджетом:**

- а) загальновиробничих витрат;
- б) грошових коштів;
- в) адміністративних витрат;
- г) зведеним;
- д) витрат на збут.

### **Варіант 9**

**1. Підприємство планує продати 100000 од. виробу X за ціною 8 грн за одиницю і 200000 од. виробу Y за ціною 6 грн за одиницю. Змінні витрати — 70 % продажу для виробу X та 80 % продажу для виробу Y. Для отримання загального операційного прибутку 320000 грн постійні витрати повинні становити:**

- а) 160000 грн;
- б) 180000 грн;
- в) 480000 грн;
- г) 1200000 грн.

**2. Норми етичної поведінки фахівців з управлінського обліку не передбачають:**

- а) конфіденційності;
- б) незалежності;
- в) компетентності;
- г) об'єктивності.

**3. Наведено звіт про результати діяльності компанії за звітний рік.**

Показник	Бюджет	Фактично	Відхилення
Обсяг продажу, од.	30000	28000	2000
Дохід від продажу, грн.	300000	294000	6000
Змінні витрати, грн.	180000	165200	14800
Маржинальний дохід	120000	128800	8800
Постійні витрати, грн.	70000	80000	10000
Операційний прибуток, грн.	50000	48800	1200

**Відхилення прибутку за рахунок обсягу продажу дорівнює:**

- а) 20000 грн;
- б) 8000 грн;
- в) 8800 грн;
- г) 6000 грн;
- д) 20000 грн.

**4. Компанія має два центри прибутку: підрозділи гудзиків і одягу. Змінні витрати на одиницю підрозділу гудзиків дорівнюють: виробничі — 0,2 грн, на збут — 0,01 грн. Ринкова ціна одного гудзика — 0,3 грн. У разі продажу гудзиків підрозділу одягу витрат на збут немає. Підрозділ одягу може купувати гудзики на зовнішньому ринку за ціною 0,25 грн за один гудзик. Підрозділ гудзиків не має зайвої потужності й може продавати гудзики на зовнішньому ринку.**

**Мінімальна трансфертна ціна гудзика дорівнює:**

- а) 0,20 грн;
- б) 0,21 грн;
- в) 0,25 грн;
- г) 0,29 грн;
- д) 0,30 грн.

**5. Компанія “Аврал” розглядає проект капітальних інвестицій, що передбачає чисті грошові надходження, грн.:**

1-й рік	40000
2-й рік	44000
3-й рік	48000
4-й рік	52000

Вартість капіталу компанії становить 10 %, чиста теперішня вартість проекту — 10000 грн.

**Індекс прибутковості проекту дорівнює:**

- а) 1,10;
- б) 1,07;
- в) 1,06;
- г) 0,93.

**6. Очікувана ціна виробу — 100 грн, запланований виробничий маржинальний дохід на одиницю — 15 грн, середні заплановані витрати — 90 грн (у тому числі виробничі — 80 грн, змінні — 70 грн). Припустима собівартість виробу дорівнює:**

- а) 70 грн;
- б) 80 грн;
- в) 85 грн;
- г) 90 грн.

**7. Підприємство використовує спеціальний папір для виробництва основної продукції. Папір купують в упаковці, яка містить 100 аркушів і коштує 200 грн. Витрати на одне замовлення — 30 грн, річні витрати на зберігання однієї упаковки — 3 грн. Підприємство щорічно використовує 2600 упаковок, тривалість виконання замовлення — один тиждень. Економічний розмір замовлення в упаковках дорівнює:**

- а) 203;
- б) 225;
- в) 228;
- г) 565;
- д) 631.

**8. Відомі такі дані про діяльність центру інвестицій:**

Показник	2001 р.	2002 р.
Оборотність активів, грн.	?	1,25
Чистий прибуток, грн.	30000	?
Прибутковість продажу, %	13,33	15
Обсяг продажу, грн.	?	?
Інвестований капітал, грн.	?	180000
Залишковий прибуток, грн.	?	8400

**Упродовж 2002 р. обсяг продажу збільшився на 50 %. У 2002 р. обсяг продажу становив:**

- а) 200000 грн;
- б) 250000 грн;
- в) 280000 грн;
- г) 300000 грн;
- д) 320000 грн.

**9. Компанія “Жупел” планує придбати автоматизовану систему, термін корисної служби якої становить 5 років і не має ліквідаційної вартості. Очікується, що система забезпечить щорічні чисті грошові надходження в сумі 20000 грн, які будуть отримані наприкінці року. Очікувана внутрішня норма прибутковості — 10 %.**

Первісна вартість автоматизованої системи дорівнює:

- а) 32220 грн;
- б) 62100 грн;
- в) 75816 грн;
- г) 122100 грн.

**10. Відомі такі дані про діяльність підприємства:**

Обсяг продажу, грн.	1200000
Змінні витрати, грн.	240000
Постійні витрати, грн.	60000

**Точка беззбитковості підприємства дорівнює:**

- а) 60000 грн;
- б) 300000 грн;
- в) 75000 грн;
- г) 240000 грн.

## Варіант 10

1. Підприємство реалізує продукцію за ціною 50 грн за одиницю. Змінні витрати на одиницю — 30 грн, загальні постійні витрати — 150000 грн. Запланований обсяг продажу — 10000 од. Фактор операційного важеля дорівнює:

- а) 0,25;
- б) 5;
- в) 4;
- г) 3,33.

2. Курс з управлінського обліку є складовою професійної сертифікації, яку здійснює:

- а) Аудиторська палата України;
- б) Українське товариство фінансових аналітиків;
- в) Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України;
- г) жодна відповідь не є правильною.

3. Відомі такі дані про обсяг продажу та витрати на збут підприємства:

Показник	Бюджет		Фактично
	Травень	Червень	Червень
Обсяг продажу, од.	8000	12000	10000
Витрати на збут, грн.	80000	96000	90000

Відхилення фактичних витрат на збут на червень від бюджету за рахунок обсягу продажу становить:

- а) 8000;
- б) 8000;
- в) 6000;
- г) 0.

4. Компанія має два центри прибутку: підрозділи гудзиків і одягу. Змінні витрати на одиницю підрозділу гудзиків дорівнюють: виробничі — 0,2 грн, на збут — 0,01 грн.

Ринкова ціна одного гудзика — 0,3 грн. У разі продажу гудзиків підрозділу одягу витрат на збут немає. Підрозділ одягу може купувати

*гудзики на зовнішньому ринку за ціною 0,25 грн. Підрозділ гудзиків не має зайвої потужності та може продавати всі гудзики на зовнішньому ринку. Припустимо, що підрозділ гудзиків має необхідну потужність для задоволення потреб ринку та внутрішніх потреб компанії. У цьому разі мінімальна трансфертна ціна гудзика дорівнює:*

- а) 0,20 грн;
- б) 0,21 грн;
- в) 0,25 грн;
- г) 0,29 грн;
- д) 0,30 грн.

*5. Підприємство планує інвестувати у проект 120000 грн терміном на 10 років. Щорічні чисті грошові надходження від цього проекту очікуються в сумі 20000 грн. Мінімальна норма прибутковості для таких проектів — 10 %. Внутрішня норма прибутковості проекту:*

- а) менша від 10 %, але перевищує нуль;
- б) 10 %;
- в) менша від 12 %, але перевищує 10 %;
- г) 12 %.

*6. Очікувана ціна виробу — 100 грн, запланований виробничий маржинальний дохід на одиницю — 15 грн, середні заплановані витрати — 90 грн (у тому числі виробничі — 80 грн, змінні — 70 грн). Якщо конструювання вартості дає змогу знизити собівартість одиниці продукції на 3 грн, то цільова собівартість одиниці продукції дорівнює:*

- а) 87 грн;
- б) 82 грн;
- в) 77 грн;
- г) 67 грн.

*7. Витрати підприємства на одиницю продукції, грн:*

Змінні виробничі	360
Розподілені постійні виробничі	180
Змінні на збут та управління	120
Розподілені постійні на збут і управління	150

Якщо націнка становить 150 % змінних витрат, то ціна одиниці продукції дорівнює:

- а) 720 грн;

- б) 1050 грн;
- в) 1200 грн;
- г) 930 грн;
- д) 1300 грн.

**8. Виробнича собівартість одиниці продукції підприємства — 70 грн (змінні витрати — 49 грн), а її ціна — 105 грн. Підприємство отримало спеціальне замовлення на виробництво й реалізацію 1000 од. продукції за ціною 63 грн за виріб. У разі прийняття замовлення та наявності вільної потужності прибуток підприємства:**

- а) збільшиться на 14000 грн;
- б) зменшиться на 7000 грн;
- в) збільшиться на 18000 грн;
- г) зменшиться на 14000 грн.

**9. Порядок ведення управлінського обліку регламентується:**

- а) Міністерством фінансів України;
- б) Міжнародною федерацією бухгалтерів;
- в) податковим законодавством;
- г) керівництвом підприємства.

**10. Помилковим є таке твердження:**

- а) гнучкий бюджет допомагає підприємству контролювати накладні витрати;
- б) гнучкий бюджет охоплює діапазон діяльності, у межах якого компанія може діяти;
- в) гнучкий бюджет тотожний статичному;
- г) гнучкий бюджет забезпечує корисну основу для порівняння фактичних і очікуваних витрат.



## *ЗМІСТ*

Пояснювальна записка .....	3
Тестові завдання з дисципліни “Контролінг” .....	4



Відповідальний за випуск *Н. В. Медведєва*  
Редактор *І. В. Хронюк*  
Комп'ютерне верстання *М. І. Фадєєва*

Зам. № ВКЦ-1872

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)  
03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2, МАУП